# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022·23





- 3 ÉDITORIAL
- 4 L'INSTITUTION
- 6 CYCLE DE VIE D'UN PROJET
- 7 PRIX DE LA FONDATION UEFA POUR L'ENFANCE
- 8 CRISE HUMANITAIRE
- **10** AFRIQUE
- **14** AMÉRIQUES
- **18** ASIE
- **22** EUROPE
- 31 OCÉANIE
- **34** AVEC NOS SPONSORS
- **36** AVEC L'UEFA
- **40** EURO 2024
- **42** COMMUNICATION
- **44** RAPPORT FINANCIER
- **47** MERCI!

# **IMPRESSUM**

RÉDACTION

Tania Baima, Pascal Torres, Raquel Rais

### **PHOTOS**

UEFA • Amigos for Children Foundation (Hongrie) • ASA Foundation (Indonesie) • Awabot • Bonyan Organization (Turquie) • Busajo Onlus (Éthiopie) • C.I.E.LO (Togo) • Calciosociale (Italie) • ChildFund (Bolivie) • Common Goal (Ukraine) • Confédération du football d'Océanie (Oceanie) • Development Center for Youth (Serbie) • Enterprise • FC Nordsjælland (Danemark) • Fondation Étoile filante (Suisse) • Fondation Ganamos Todos (Chili) • Fondation IdéeSport (Suisse) • Fondation Johan Cruyff (Pays-Bas) • Football United programme (Australie) • Fundación GOLEES (Costa Rica) • Fundación Grande Valores (Espagne) • Fundación Tiempo de Juego (Colombie) • Fundlife International (Philippines) • GOALS (Haiti) • HÁWAR.help (Allemagne) • Helpcode (Yémen) • INEX (Tchéquie) • InterCampus (Venezuela) • Just Eat Takeaway.com • KFV Prishtina (Kosovo) • KICKFAIR (Allemagne) • KLABU (Pays-Bas) • Lay's • Libre Vue (Mali) • love.fútbol (Brésil) • Mastercard • Plan International (Chine) • SARI (Irlande) • Shakhtar Social (Ukraine) • Spirit of Soccer (Cambodge) • Sport dans la Ville (France) • Street Child (Sri Lanka) • Terre des Hommes (Égypte) • The Aliguma Foundation (Ouganda) • The Wheelchair Football Association (Royaume-Uni) • United Way (Roumanie) • United We Play (Grèce) • Visa • World Amputee Football Federation (Pologne)

**IMPRESSION** 

LIEEV

CONCEPTION GRAPHIQUE ET MISE EN PAGE CO Créations sàrl



# Pour en savoir davantage sur nos projets, vous pouvez scanner les codes QR.

Le rapport d'activité de la Fondation UEFA pour l'enfance est accessible au public. Aucun droit sur le matériel téléchargé n'est concédé à la suite du téléchargement ou de toute autre duplication du contenu, d'images, de photos ou d'autres données. Les droits d'auteur et tous les autres droits liés aux images, aux photos ou à d'autres données contenues dans le rapport d'activité de la Fondation UEFA pour l'enfance sont la propriété exclusive de la Fondation UEFA pour l'enfance ou des autres détenteurs de droits mentionnés explicitement. Toute reproduction exige le consentement écrit préalable du détenteur des droits d'auteur.

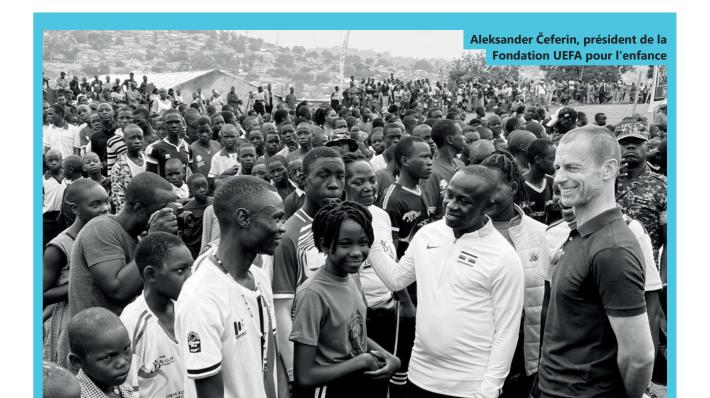
# LE FOOTBALL, UN VECTEUR D'ESPOIR ET DE DÉVELOPPEMENT SOCIAL

On dit souvent que notre résilience collective, notre compassion et notre courage ressortent particulièrement durant les périodes difficiles. Malheureusement, cette année a été marquée par une série d'événements catastrophiques qui ont, une fois encore, mis l'humanité à rude épreuve.

La Turquie et la Syrie ont été frappées par un violent tremblement de terre, qui a entraîné des dommages colossaux et touché plus de dix millions de personnes. La Fondation UEFA pour l'enfance et l'ensemble des acteurs du football européen se sont rapidement mobilisés pour venir en aide à nos amis turcs, en apportant un soutien financier et d'autres formes de soutien. Dans le même temps, la Fondation a continué de soutenir l'éducation des groupes vulnérables, en particulier les jeunes femmes, les réfugiés et les déplacés internes dans les zones de conflits armés en Ukraine, en Afghanistan et au Yémen. Le sourire d'un enfant redonne de l'espoir même dans les pires moments. Il nous rappelle que la joie et la résilience peuvent surmonter toutes les difficultés. Au mois de mars, j'ai eu la chance et le privilège de constater par moi-même la véritable portée de ces mots, lors de ma visite auprès des Acholi du district de Kampala, en Ouganda.

En arrivant dans cette communauté, ce qui m'a immédiatement frappé, c'est le contraste saisissant avec le confort de nos vies quotidiennes. Cette région, qui compte près de 20 000 habitants, est soutenue par la Fondation Aliguma et son projet intitulé « Le sport pour la résilience et l'autonomie », un partenaire apprécié de la Fondation. Ritah Aliguma et son équipe ont créé des possibilités sociales et économiques pour plus de 2500 enfants et 850 éducateurs. Mais les effets de leurs actions réalisées à l'aide du football ne s'arrêtent pas là. Leurs histoires, leurs espoirs et leurs rêves témoignent d'une volonté inébranlable de créer un avenir meilleur. Après avoir observé leur optimisme sans faille et leur amour de la vie et de notre beau jeu pour mener leurs combats quotidiens, je suis fermement convaincu de la capacité de résistance de l'être humain et du pouvoir transformateur du soutien communautaire.

De nombreux autres exemples tirés des 65 nouveaux projets soutenus par la Fondation tout au long de la saison 2022/23, que l'on peut retrouver dans ce rapport, illustrent à quel point le football a le pouvoir d'inspirer des millions d'enfants et de les encourager à rêver. Ce pouvoir dépasse les talents, les tactiques et les trophées; il encourage à aspirer à un avenir plus prometteur et à un monde où chaque enfant est reconnu-e et respectée.





# AU CŒUR DE L'INSTITUTION

Les réunions bisannuelles du Conseil de Fondation ont permis de faire le point sur les projets en cours, d'affiner les systèmes de monitoring et de sélectionner de nouveaux projets à financer.

Lors de sa réunion du 14 novembre 2022, le Conseil de la Fondation UEFA pour l'enfance a octroyé un financement à 65 projets soutenant les droits des enfants et des jeunes à travers le monde. En plus de 30 initiatives européennes et d'un fonds spécial pour l'Ukraine, la Fondation soutiendra douze projets en Afrique, douze en Asie, sept en Amérique centrale et en Amérique du Sud et deux en Océanie.

Une attention spécifique a été accordée aux effets du soutien de la Fondation sur les enfants victimes du conflit en Ukraine. Le Conseil a pu constater la mobilisation de la communauté du football européen, qui a encouragé de nombreuses initiatives pour aider l'Ukraine et les pays limitrophes affectés par la crise humanitaire.

Lors de cette réunion, le Conseil de la Fondation UEFA pour l'enfance a approuvé la nomination d'Andrea Radrizzani en tant que nouveau membre. En plus de sa fonction de président de Leeds United, M. Radrizzani est un entrepreneur de premier plan dans l'industrie mondiale des médias sportifs et le fondateur de « Play for Change », une organisation internationale sportive et de développement à but non lucratif visant à soutenir les jeunes marginalisés et à risque, en particulier dans les pays en développement.

C'est un honneur et un privilège d'occuper un siège au Conseil de Fondation de la Fondation UEFA pour l'enfance. Mon but est de produire un effet positif sur la vie des enfants grâce au pouvoir du football et du sport, et je me réjouis de me servir de mon expérience, en collaboration avec les autres membres du Conseil, afin d'assurer un avenir meilleur aux jeunes générations.

### \_ M. Radrizzani, à la suite de sa nomination

Après avoir échangé avec des enfants et des parents de la fondation Het Gehandicapte Kind, le Conseil de Fondation s'est réuni le 3 juin 2023 à Eindhoven. Il a approuvé l'attribution de EUR 43 500 à 23 projets en faveur d'organisations locales proposées par les associations nationales membres de l'UEFA.



# INSTITUTION

# DISTRIBUTION DES FONDS 2022/23

### Projets • Fonds alloués (%)

**32** en Europe • EUR 2 458 550 (49,7%)

**12** en Afrique • EUR 902 258 (18,2%)

**12** en Asie • EUR 866 071 (17,5%)

en Amérique du Sud • EUR 290 147 (5,9%)

en Océanie • EUR 270 000 (5,5%)

en Amérique centrale • EUR 156 959 (3,2%)

**5** au total • EUR 4 943 985 (100%)

# PROJET RÉ-COMPENSÉ

Le Haut-Commissariat contre la pauvreté des enfants, un organisme dépendant de la présidence du gouvernement espagnol, a récompensé le projet Deporte por Refugio lors de la remise des prix Break the Circle, en mars dernier. Ce projet, mis en œuvre par notre partenaire Fútbol Más à Séville, a été primé pour ses initiatives de lutte contre la pauvreté des enfants, d'identification des meilleures pratiques, et de mesure des impacts sociaux. Le projet a bénéficié à plus de 2000 personnes (principalement des enfants et des jeunes), dont plus de 40 % de filles. En outre, le taux de fréquentation hebdomadaire de tous les groupes se situe entre 85 et 90 %, un chiffre très élevé par rapport aux autres types d'activités qui se déroulent dans les écoles. Ainsi, les valeurs transmises par le football et l'approche originale et créative du projet sont transférées dans la vie quotidienne.

# LÉGENDES ET ICONOGRAPHIE DE NOS PROJETS

Tous les projets financés par la Fondation répondent à des valeurs universelles telles que le respect des minorités et la protection des enfants contre toutes les formes de discrimination. Ils contribuent également à atteindre les objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies.

Accès au sport: ODD 3 · 5

Droit au jeu et à des activités récréatives

Développement personnel: ODD 3·4·5
Droit à l'éducation, d'exprimer librement ses opinions, de participer à la vie culturelle et artistique

Enfants en situation de handicap: ODD 3 · 4

Droit de bénéficier de soins spéciaux et de mener une vie décente et épanouissante

Victimes de conflit: ODD 3 · 4 · 5 · 16

Protection contre toutes les formes de violence, soutien aux enfants réfugiés, protection des enfants en détention, protection dans les conflits armés

Égalité des genres: ODD 5·8·10

Protection contre toutes les formes de discrimination liées au genre, d'exploitation et de violence sexuelles, autonomisation des filles

Employabilité: ODD 1 · 4 · 5 · 8 · 10

Protection des enfants contre l'exploitation économique et contre tout travail susceptible de compromettre leur éducation ou de nuire à leur santé, formation et soutien pour trouver un emploi

Style de vie sain: ODD 3

Promotion de la pratique du sport et d'une alimentation saine

Solution Protection de l'environnement: ODD 4 · 5 · 13 · 15

Promotion d'une société pacifique et inclusive, création de partenariats en faveur du développement durable

Renforcement des partenariats : ODD 16 · 17
Promotion d'une société pacifique et inclusive, création de partenariats en faveur du développement durable

Infrastructures et équipements: ODD 9
Fourniture d'équipements sportifs et d'infrastructures sûres pour garantir le droit au jeu et à des activités récréatives

# CYCLE DE VIE D'UN PROJET



Le suivi et l'évaluation étant essentiels, ils sont intégrés tout au long du cycle de vie d'un projet pour garantir une mise en œuvre et des résultats optimaux.

### Méthodologie

Les méthodes utilisées par la Fondation UEFA pour l'enfance pour garantir la fiabilité des partenaires ont évolué au fil du temps

### Appel à projets : sélection

Depuis 2015, les projets sont évalués aux niveaux institutionnel et opérationnel. Les règles suivantes s'appliquent à chaque niveau.

- Critères éliminatoires: si une organisation ou un projet ne remplit pas ces critères clés, le projet sera refusé.
- Pondération: les critères de sélection sont pondérés pour évaluer et classer chaque projet selon sa valeur relative.

### Instrument d'aide au suivi

Dès la sélection d'un projet, nous suivons son évolution à l'aide d'outils qui couvrent un large éventail de paramètres:

- contexte de l'organisation;
- système de management;
- partenaires mobilisés;
- description des activités, nombre de bénéficiaires, effets, résultats;
- · gestion financière;
- communication;
- valeurs de l'organisation;
- · durabilité et bonne gouvernance.

### Communication régulière

Nous restons en contact avec le partenaire concerné tout au long du cycle de financement de chaque projet.

### **Rapports**

Chaque partenaire est tenu de nous envoyer deux rapports pendant le projet. Le premier est un rapport intermédiaire, utilisé pour examiner les progrès accomplis, identifier les éventuels problèmes de mise en œuvre et apporter les ajustements nécessaires. Le rapport final soumis à la fin du projet ne nous montre pas seulement les résultats obtenus et la manière dont ils ont été obtenus, mais il contribue également à l'apprentissage organisationnel et au partage de connaissances.

### Visites sur le terrain et visites virtuelles

Une visite sur le terrain est l'observation directe d'un projet sur place. Elle vise à permettre à l'observateur de suivre les progrès d'un projet jusqu'aux résultats attendus. Les visites sur le terrain servent à s'assurer que les fonds sont utilisés à bon escient, que les activités sont organisées conformément aux objectifs convenus et que chaque projet respecte le Code d'éthique de la Fondation. La Fondation UEFA pour l'enfance effectue désormais également des visites virtuelles dans le but de réduire ses coûts et son impact environnemental. Les visites virtuelles suivent les mêmes principes que les visites sur place.

### Photo Proof Pro de KeeeX

Depuis 2020, nous utilisons une solution de contrôle à distance de KeeeX, pour laquelle nous avons remporté un prix du Sommet mondial sur la société de l'information en 2021. Photo Proof Pro apporte un soutien opérationnel à la Fondation et à ses projets en nous permettant de suivre les activités à distance et en toute sécurité grâce à la technologie blockchain. Le système comprend une application mobile que les organisations partenaires sur place peuvent utiliser pour prendre des photos illustrant leurs activités. L'application génère des données fiables sur l'intégrité, l'identité, l'horodatage et la géolocalisation, et nous permet ainsi de vérifier l'origine et l'authenticité des informations.

### **Autres sources**

Nous examinons également les bases de données administratives, le matériel de formation, la correspondance, le cadre législatif, les politiques, les communiqués de presse, les sites Web et d'autres sources d'information de nos partenaires afin de réduire la subjectivité, de recouper les données et de nous assurer qu'elles sont aussi valides, fiables et complètes que possible.

# PRIX 2023 DE LA FONDATION UEFA POUR L'ENFANCE

L'an dernier, le Conseil de Fondation avait choisi d'utiliser le Prix 2022 pour créer un fonds visant à financer des initiatives d'associations membres de l'UEFA et d'organisations à but non lucratif défendant les droits et le bien-être des enfants ukrainiens. Cette année, le montant d'un million d'euros a été réparti à parts égales entre 23 organisations européennes reconnues par les associations membres de l'UEFA pour leurs efforts exceptionnels déployés pour soutenir les enfants vulnérables.

Au nom de l'UEFA, j'aimerais exprimer mon admiration sincère à nos lauréats, pour leurs efforts et leur dévouement sans faille, qui ont eu des effets notables sur la vie de nombreux enfants. Grâce à leur travail désintéressé, ils ont apporté une lueur d'espoir et une source d'inspiration à un grand nombre d'enfants, en leur permettant de surmonter des difficultés et d'atteindre leur plein potentiel. Les effets de leur travail vont bien audelà des bénéficiaires directs, car ils se répercutent sur les familles, les communautés et la société au sens large, jetant les bases d'un avenir meilleur et plus inclusif.

— Aleksander Čeferin, président de la Fondation UEFA pour l'enfance et du Conseil de fondation



# LES DESTINATAIRES DU PRIX 2023

Fédération allemande de football (DFB) → Spirit of Football e.V. « Ein Ball, eine Welt » • Association anglaise de football (FA) → The Wheelchair Football Association (The WFA) • Fédération de football d'Arménie (FFA) → Fund For Armenian Relief (FAR) • Fédération autrichienne de football (ÖFB) → FFBÖ Liga Cup • Fédération de football d'Azerbaïdjan (AFFA) → Football Development Foundation • Union belge de football (URBSFA) → Juna Foot • Fédération de football de Bosnie-Herzégovine (NFSBiH) → Football Club Respekt, Sarajevo • Union bulgare de football (BFU) → Social Management Bulgaria • Association de football de Chypre (CFA) → Hope For Children • Fédération de football de Croatie (HNS) → Zaklada Vatreno Srce (Fiery Heart Foundation) • Association danoise de football (DBU) → UNICEF • Association écossaise de football (SFA) → Scottish Para-Football • Association finlandaise de football (SPL) → We Foundation - FC Meltsi • Fédération hongroise de football (MLSZ) → Silver Boot Football Academy for Hearing-impaired Young People Foundation • Fédération italienne de football (FIGC) → Calciosociale (football social) • Association de football d'Irlande du Nord (IFA) → Irish FA Foundation • Fédération de football de Lituanie (LFF) → Futbolo klubas Ataka • Association de football de Moldavie (FMF) → AO Sunshine • Fédération polonaise de football (PZPN) → Amp Futbol Polska • Fédération roumaine de football (FRF) → Associația Casa Bună (Good House Association) • Association Suisse de Football (ASF) → PluSport • Association tchèque de football (FAČR) → Special Olympics Tchéquie • Association ukrainienne de football (UAF) → Projets de l'UAF pour les personnes en situation de handicap



# LA SOLIDARITÉ, UNE VALEUR HUMAINE ET SPORTIVE

La Fondation UEFA pour l'enfance a activement apporté son soutien à deux régions en crise : d'abord à l'Ukraine, qui entre dans sa deuxième année de guerre, puis à certaines régions de la Turquie et à la Syrie, touchées par des tremblements de terre dévastateurs.

# LA CRISE UKRAINIENNE

À travers de nombreuses initiatives, les instances dirigeantes du football européen, les clubs et les joueurs ont assuré un rôle clé en soutenant la population ukrainienne, en particulier les enfants. Dès le début de la guerre, la communauté du football européen, avec le soutien de la Fondation, s'est mobilisée pour apporter une aide d'urgence à la population civile touchée par le conflit. La Fondation a immédiatement constitué un fonds d'aide d'urgence de EUR 100 000 pour aider les enfants et les réfugiés. Ces fonds ont été attribués à l'Association de football de Moldavie, qui a collaboré avec des organisations humanitaires locales pour livrer des médicaments et des équipements aux hôpitaux pédiatriques en Ukraine.

### Les associations nationales solidaires

Suite à la décision du Conseil de Fondation, le Prix de la Fondation UEFA pour l'enfance 2022 a été partagé entre les associations de football de Moldavie, de Slovaquie, de Pologne et de Roumanie, et l'Association danoise de projets interculturels

(Cross Culture Project Association, CCPA), notre partenaire qui travaille avec l'Association ukrainienne de football. Après les aides de première nécessité comme la nourriture et les produits d'hygiène, il a fallu pallier le froid de l'hiver en fournissant des radiateurs, des couvertures et des vêtements chauds. Enfin, des équipements de football et des installations d'entraînement ont été fournis aux clubs de football locaux, et les enfants ont reçu des chaussures et des vêtements de sport.

### Aide d'urgence et soutien psychosocial

La CCPA et l'Association ukrainienne de football se sont associées pour offrir aux enfants déplacés en Ukraine des lieux sécurisés et la possibilité de jouer avec des enfants de leur communauté d'accueil. Le programme Écoles de fun football, placé sous la conduite de psychologues scolaires, est axé sur la sécurité et les questions psychosociales. Il permet aux enfants de jouer, mais aussi d'exprimer leurs sentiments. Un programme alimentaire spécial procure également de la nourriture aux orphelins et aux enfants les plus vulnérables.

### **Team Up for Ukraine**

Cette initiative, chapeautée par Common Goal, a été développée par plusieurs organisations membres du mouvement Football for Good et par divers partenaires de la Fondation déjà actifs dans la région et en mesure d'apporter un soutien immédiat

# CRISE HUMANITAIRE

# Appel à projets 2022

Dans le cadre de notre appel à projets annuel, nous avons apporté notre soutien à trois projets en Ukraine :

- Le projet Le football pour l'avenir est mené par Shakhtar Social, la branche caritative du FC Shakhtar Donetsk.
- **Premiers secours** est un projet sportif éducatif mis en place par la Fondation Klitschko pour former les entraîneurs et les enseignants aux premiers secours et à la prise en charge psychologique des enfants.
- Jouer ensemble est une initiative de l'organisation caritative Around Football, qui forme un réseau de bénévoles professionnels à l'utilisation du football en tant qu'outil pour soutenir les enfants.

Le montant total des dons de la Fondation consacré à la crise ukrainienne dépasse EUR 1,3 million.

### L'Association des clubs européens

### se joint à l'effort d'assistance

L'Association des clubs européens (ECA) a conclu un partenariat opérationnel avec la Fondation, qui a abouti à la création d'un fonds d'assistance aux civils ukrainiens touchés par le conflit de EUR 1 million. Chaque club membre de l'ECA a pu soumettre une demande pour obtenir un subside entre

À l'ECA, nous voulons tous aider les clubs et leur permettre de continuer leur excellent travail de soutien aux enfants et aux familles ukrainiens déplacés par cette guerre tragique. C'est pourquoi je suis très heureux que notre comité ait pu déjà approuver 26 projets. Plus l'ECA soutient de projets et de clubs grâce à ce programme, plus nous aidons un nombre important d'enfants et de familles en ces temps difficiles.

 Dariusz Mioduski, vice-président de l'ECA et président du Comité d'aide de l'ECA EUR 25 000 et EUR 50 000 afin de soutenir des initiatives en faveur de la population ukrainienne, victime des conséquences de la guerre. Ces fonds ont permis aux clubs de prendre des mesures concrètes pour encourager l'intégration et l'éducation des enfants déplacés en Ukraine ou à l'étranger, ainsi que de leur famille. De nombreux clubs situés dans des régions à fort afflux de réfugiés avaient déjà investi des ressources considérables dans différents projets. Des joueurs de plusieurs championnats européens ont également pris des initiatives similaires à titre personnel.

# LES CATASTROPHES NATURELLES EN TURQUIE ET EN SYRIE

L'UEFA et la Fondation UEFA pour l'enfance ont fait un premier don de EUR 200 000 afin de soutenir la vaste opération humanitaire d'aide aux victimes des deux tremblements de terre qui ont dévasté des régions turques et syriennes. L'UEFA a fait un don de EUR 150 000 à la Fédération turque de football (TFF), et la Fondation s'est engagée à verser EUR 50 000 à l'organisation Bonyan et à la Team International Assistance for Integration (TIAFI), deux organisations non gouvernementales qui travaillent des deux côtés de la frontière qui sépare la Turquie et la Syrie. Les fédérations européennes leur ont emboîté le pas en faisant à leur tour une donation en commun de EUR 877 500.



# CONTRIBUTION DES SPONSORS

**TOPPS** → Don de USD 100 000 en faveur de la Fondation pour l'organisation Bonyan • **Mastercard** → Rénovation ou construction de 10 terrains de football dans les régions touchées par les tremblements de terre; lors de la finale à Istanbul, une récolte de dons a été organisée pour financer la rénovation de ces terrains • **Turkish Airlines** → Construction d'un terrain de football dans la zone sismique • **FedEx** → Financement du programme Pour un avenir inclusif grâce au football mis en place par l'organisation Bonyan • **Lay's** → Construction d'un terrain de football durable Lay's RePlay à Sanliurf en Turquie, fabriqué avec des sachets de chips recyclés.



# UNE VISITE HISTORIQUE EN OUGANDA

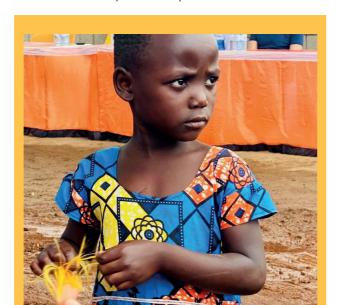
L'un des événements phares de cette saison sur le continent africain est sans aucun doute la visite rendue par le président de l'UEFA sur le site de l'un de nos projets en Ouganda.

Alors qu'il se rendait sur le continent africain pour participer au 73<sup>e</sup> Congrès de la FIFA à Kigali, au Rwanda, le président de l'UEFA et de la Fondation UEFA pour l'enfance, Aleksander Čeferin, a fait une halte en Ouganda pour se rendre dans le bidonville d'Acholi, à Kampala, sous l'égide de la Fondation Aliguma. Cette organisation non gouvernementale vise à utiliser le football pour améliorer les vies des jeunes habitants des bidonvilles. L'initiative donne les moyens aux bénéficiaires de construire une vie meilleure pour eux-mêmes et leur famille en facilitant l'accès à l'éducation, aux soins de santé de base et aux entraînements de football pour les enfants.

M. Čeferin s'est ainsi rendu à la « maison Okello » à Banda, où il a rencontré un groupe de mères qui exercent différentes petites activités, notamment dans l'artisanat et l'art. Ces dernières lui ont confié que le football représente plus qu'un simple jeu sur un terrain, et que ce sport a changé la vie de leur communauté. Le président de l'UEFA a ensuite traversé le bidonville précédé d'une fanfare jusqu'au terrain communautaire du quartier

d'Acholi, où il a rencontré des équipes de différentes écoles et a assisté à des matches d'exhibition.

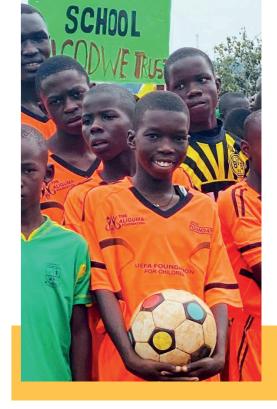
Pour Ritah Aliguma, CEO de la Fondation Aliguma, il ne s'agissait pas d'une visite ordinaire. Elle a marqué un tournant. Voir le président de l'UEFA marcher dans les rues de l'un des plus grands bidonvilles de Kampala a donné de l'espoir à de nombreuses personnes démunies. Nous pouvons à nouveau rêver, avec la conviction que tout est possible.



# **AFRIQUE**

La Fondation UEFA pour l'enfance aide la Fondation Aliguma à atteindre les objectifs suivants:

- Identifier et développer les objectifs de carrière des personnes grâce au sport.
- Améliorer l'éducation et l'alphabétisation des enfants pour favoriser le développement global.
- 3 Offrir un logement décent et un environnement sûr dans lequel les femmes de milieux défavorisés peuvent élever leurs enfants.
- Créer des sources alternatives de revenus pour les mères rencontrant de graves difficultés.
- Consolider les progrès réalisés par le projet en utilisant le sport et les entreprises comme catalyseurs pour permettre à 1500 femmes et 5000 enfants et jeunes de sortir de l'exclusion sociale et économique.
- Étendre le projet aux communautés de réfugiés dans la région du Nil occidental et de l'ouest de l'Ouganda en organisant des tournois de football pour les réfugiés et les communautés d'accueil.
- Créer un tournoi de football pour les écoles primaires afin de promouvoir la protection des enfants et des filles en particulier.
- Utiliser les matches de football pour offrir davantage de bourses de formation.
- Continuer la construction du Centre de sports et d'autonomisation, qui comprend deux terrains de football, des terrains de volleyball et de basketball et des dortoirs au Centre d'autonomisation des femmes et des enfants, à Masindi.
- Créer une unité dédiée aux compétences pratiques au Centre de sports et d'autonomisation, à Masindi.



# UNE RÉUSSITE SANS ÉGALE

En 2017, Gloria Nicole Apio, une habitante du bidonville du quartier d'Acholi, est devenue coordinatrice de projet pour la Fondation Aliguma à 18 ans. Alors qu'elle était en décrochage scolaire, elle rêvait de devenir journaliste. Grâce à la Fondation, nous l'avons inscrite dans une école de journalisme pour l'aider à réaliser son rêve. En 2019, elle a soumis sa candidature pour un programme destiné aux jeunes journalistes soutenu par l'UEFA à Udine, en Italie, et a été acceptée. À son retour en Ouganda, nous lui avons recommandé de travailler avec la chaîne de télévision principale du pays, où elle est actuellement présentatrice d'émissions sportives et de divertissement. Son histoire est une source d'inspiration pour de nombreux jeunes de la communauté.

# RÉALISATIONS

Rénovation du terrain de football communautaire, un nouvel espace sûr où les enfants peuvent jouer et s'entraîner. Il a fallu six mois pour construire un réseau de drainage et replanter le gazon que nous ne pouvions pas conserver faute d'entretien. Le terrain a été inauguré le 1er décembre 2021, à l'occasion de la Journée mondiale de lutte contre le SIDA. • La finale de la sixième édition du tournoi annuel de football dans les bidonvilles, organisé par la Fondation Aliguma, s'est tenue sur le tout nouveau terrain le 15 janvier 2022. Pas moins de 46 équipes enfants, juniors et féminines y ont participé. • En octobre 2022, la Fondation Aliguma a reçu une distinction pour ses actions bénéfiques pour la société. La distinction de l'Association Internationale de la Presse Sportive (AIPS), Kampala et Nakawa. Une récompense prestigieuse décernée par la Fédération ougandaise de football.



# PROJETS EN COURS EN AFRIQUE



Altus Sport · Afrique du Sud · La vie est une fête du football 🚱 🚱 🚳 😂 📾 · · · Médecins du Monde · Afrique du Sud · Le jeu, la vie! 🚱 🕃 😂 --- Exodos Ljubljana • Burkina Faso, Palestine et Sénégal • Partage mon histoire 🚱 🤄 🚳 🍪 🗁 🚳 😭 ---Terre des hommes · Burundi · Protection et réinsertion sociale des enfants des rues 🚱 🕞 · · · Street Child · Cameroun · Autonomisation des jeunes grâce au football 🚱 🤌 😂 🚳 🚳 ···· Association Kenskoazell Afrika (AKA) · Côte d'Ivoire · Educafoot 🚱 🚱 🍪 🚳 📵 ••• La Balle aux Prisonniers • Côte d'Ivoire • SCORE 🚱 🚱 😊 ••• Terre des hommes Égypte • Égypte • Le football pour lutter contre le changement climatique 🚱 🚱 🍪 🍪 👀 ••• Busajo Onlus • Éthiopie • Campus Busajo : promotion de l'enseignement et du bien-être grâce au sport 🚱 🤣 🍪 🍩 🚥 ••• Play Soccer Ghana • Ghana • Apprendre pour changer 🕜 🤣 🍪 😊 · · · Coaches Across Continents • Kenya • Action positive pour le climat de l'ensemble du secteur « sport pour le développement » 🕜 🤣 🚳 • • • Water4Wildlife Maasai Mara Foundation • Kenya • Football4Wildlife 🚱 🚷 🍪 🚳 🙃 • • • Grandir Dignement • Madagascar • Grandir Dignement 🕜 🕃 🐯 🌚 • • Libre Vue • Mali • Solidarité Aveugle 🚱 🤄 🚳 🍪 😂 ••• Association Enfants du Désert • Maroc • Football à Rissani 🚱 🍪 🕮 ••• Kick4Life • Lesotho • Santé et action climatique grâce au football 🗳 🕓 🚳 😊 · · · The Aliguma Foundation · Ouganda · Le sport pour la résilience et l'autonomie, phase 2 🚱 🤡 🚳 😳 🕲 😑 👀 🕮 🛱 · · · Triangle Génération Humanitaire • République centrafricaine • Améliorer la protection, l'éducation et la réintégration sociale des enfants vulnérables 🚱 🤄 🕒 ••• Georges Malaika Foundation • République démocratique du Congo • Futurs leaders de Kalebuka 🕜 🔗 🌝 • • • Play for Change • République démocratique du Congo • Les filles s'unissent 🚱 🚱 🚳 😊 🕮 · · · Samusocial International · République démocratique du Congo · Promouvoir l'inclusion sociale des enfants des rues et des jeunes grâce au sport à Pointe-Noire 🕜 🤣 🕒 ••• Light for the World International • Soudan du Sud • Nous sommes les champions 🚱 🕲 🍈 · · · Organisation Karibu Tanzania • Tanzanie • Mpira Fursa : football de base pour les filles et la sauvegarde de l'enfance 🕜 🤣 😳 · · · iACT · Tchad · Programmes de sport et d'éducation des jeunes enfants dirigés par des réfugiés 🚱 🚱 🚳 💿 😊 ••• C.I.E.LO. – Coopération Internationale pour les Equilibres Locaux • Togo • Poursuivre sa scolarité aussi longtemps que possible 🕜 🤆 🎟 · · · Organisation internationale pour les migrations (OIM) · Tunisie · Sport pour l'inclusion : le football contre le racisme 🚱 🚱 🚳 🔞 🔞 🔞 😘 ne Red Deporte • Zambie • Santé 360 : le football au sein d'une communauté protégée 🚯 😥 🚳 🗀



# LES BIDONVILLES D'AFRIQUE

Le terme « bidonville » est connoté négativement. Quand on l'entend, on pense à « habitat précaire », « insalubrité » et « pauvreté », et on ne souhaite à personne d'y vivre. Pour l'Organisation des Nations Unies (ONU, rapport 2020), les critères d'un bidonville sont les suivants : défaut de titres de résidence, absence de connexion au réseau public d'assainissement des eaux, constructions non solides et zone surpeuplée. Aujourd'hui, environ un milliard de personnes à travers le monde vivent dans des bidonvilles, soit environ un urbain sur trois dans les pays en développement.

Selon l'ONU, en 2020, quelque 300 millions de personnes en Afrique subsaharienne vivaient dans des bidonvilles, soit plus de 50 % de la population urbaine de la région, ce qui constitue la proportion la plus élevée au monde. Malgré les efforts déployés par de nombreux pays dans le but de réduire le nombre d'habitants des bidonvilles, la croissance rapide de la population urbaine exacerbe le problème. Le continent africain est confronté à un immense défi : améliorer les conditions de vie des habitants des bidonvilles tout en prévenant la constitution de ce type d'habitat.

# LE POUVOIR DU FOOTBALL

En établissant des partenariats avec des associations communautaires, la Fondation promeut la solidarité et permet la construction de nombreuses infrastructures sportives. Ces lieux ne sont pas uniquement des espaces où pratiquer un sport; ils sont avant tout des outils de solidarité communautaire qui favorisent le développement social et motivent les jeunes. Comme les écoles, les centres sportifs sont des endroits où de nombreuses activités solidaires sont menées, gérées le plus souvent par les jeunes eux-mêmes. Ils jouent aussi le rôle de centres d'éducation sanitaire, de formation à la protection de l'environnement, de distribution alimentaire et de promotion des petites entreprises. Pour les personnes issues des minorités et celles en situation de handicap, les centres sportifs constituent des lieux sécurisés.

Le soutien de la Fondation et les valeurs du sport permettent de soutenir des projets de développement innovants et d'apporter une vision positive et responsable du futur, dans l'objectif de garantir que tous les enfants aient le droit de rêver d'un avenir meilleur.



# LE FOOTBALL FACE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

**Localisation** Le Caire, Égypte **Partenaire** Terre des Hommes Égypte

Le football est mon sport préféré, mais ce programme est unique, car il sensibilise l'opinion à la problématique du changement climatique. J'ai souhaité participer à cette initiative parce que ma petite sœur a de l'asthme en raison des émissions, des fumées et de la pollution de l'air. Nous allons souvent à l'hôpital, et j'y vois beaucoup d'enfants qui sont très malades en raison du changement climatique. Après avoir participé au programme, j'ai décidé d'informer ma famille, mes voisins et mes amis sur le changement climatique et sur les pratiques dangereuses auxquelles il faut mettre fin pour que ma sœur et tous les autres enfants de l'hôpital quérissent et restent en bonne santé.

\_Zeinab, 16 ans

Même si je suis entraîneur de football depuis longtemps, j'ai appris durant cette formation des choses que mon parcours ne m'avait pas enseignées. Grâce au programme, mon opinion et mon état d'esprit ont changé. Par exemple, je pensais que les enfants avec des besoins particuliers ne pouvaient pas jouer au football. Vous m'avez appris que la sécurité et la protection des enfants passent avant tout. Ce projet cherche à favoriser l'intégration d'enfants différents, comme les réfugiés et les enfants avec des besoins particuliers, parce qu'ils ont tous le droit de participer et de jouer.

Mohamed Kamal, entraîneur, Centre Ain Shams



# LE SPORT POUR PRÉVENIR LES COMPORTEMENTS DÉVIANTS DANS LES COMMUNAUTÉS À HAUT RISQUE

Inter Campus, le département RSE de l'Inter Milan, est un partenaire de longue date de la Fondation: nous avons soutenu des projets en Israël et en Palestine (2016), au Venezuela (2018), en Angola, au Cameroun, au Congo et en Ouganda (2019), ainsi qu'en Colombie et au Venezuela (2023). L'objectif est de permettre aux enfants défavorisés d'exercer leur droit de jouer.

Le programme sur deux ans en Colombie et au Venezuela a débuté en janvier 2023 et bénéficiera à 530 enfants et à leur famille. Il met l'accent sur l'alimentation et la prévention des comportements violents dans un contexte socioéconomique difficile. Inter Campus a pour objectif de favoriser une croissance saine chez les enfants, de les tenir à l'écart des dangers et de les aider à façonner leur personnalité afin qu'ils apprennent à distinguer le bien du mal. Cela n'est pas facile dans des contextes marqués par les violences verbales et physiques, où la pauvreté ne cesse de s'aggraver. De nombreuses familles qui vivent dans ces situations difficiles se tournent vers la prostitution ou vers la production, la consommation et la vente de drogues pour gagner quelques dollars supplémentaires bienvenus.

### Le projet repose sur trois piliers :

- Former des entraîneurs locaux afin qu'ils inculquent aux enfants des valeurs telles que le respect envers les entraîneurs, les règles et les arbitres, l'importance de l'éducation, ainsi que le fait de travailler dur pour réaliser leurs rêves et de s'entraîner même par mauvais temps; il s'agit également d'aider les enfants à développer leur confiance en eux et des compétences telles que la coopération ou la force face à l'adversité, à gérer les victoires et les défaites, et à canaliser le stress ou l'agressivité de manière positive.
- Promouvoir l'intégration entre les personnes de langues, de cultures et de religions différentes, réduire la violence et accroître l'égalité des genres.
- Utiliser la marque Inter pour obtenir le soutien de bénévoles, de sponsors, d'autorités locales, d'ONG, etc.

# LE CYCLE NATUREL D'INTER CAMPUS

Chaque année, de nombreux garçons et filles sortent du projet et autant de nouveaux enfants entament leur aventure de Nerazzurri. Une fois qu'un enfant atteint l'âge de 13 ans, il sait que c'est sa dernière saison avec Inter Campus, qui accueille des enfants de 6 à 14 ans pour permettre au projet de se concentrer sur les plus jeunes. Ce sont des enfants qui font leurs premiers pas sur le terrain, qui découvrent la sociabilité à travers le ballon et les activités partagées, et qui exercent leur droit de jouer. Le moment du départ est toujours difficile, surtout pour ceux qui font partie d'Inter Campus depuis longtemps. Au Venezuela, de nombreux garçons et filles commencent très jeunes et sont déjà des adultes voire des parents lorsqu'ils partent. Dans le même temps, des dizaines de nouveaux arrivants ont hâte de rejoindre le programme Inter Campus. Ce cycle naturel nourrit et procure une énergie et un enthousiasme nouveaux aux entraîneurs. Il permet également d'inclure progressivement de plus en plus de membres de la communauté. À ce jour, presque tous les habitants du quartier ont rejoint les rangs d'Inter Campus, et les parents encouragent leurs enfants à participer. C'est le meilleur compliment que l'on puisse recevoir.



# PROGRAMME SPORTIF ET ALIMENTAIRE

Les filles et les garçons de Caracas viennent au camp parce qu'ils s'amusent: jouer au football avec le maillot de l'Inter les rend fiers, et la philosophie des Nerazzurri, associée à la gentillesse des entraîneurs locaux, fait de chaque séance un moment de joie. Et depuis quelques mois, il y a une raison de plus de ne pas manquer l'entraînement: à la fin du match, avant de rentrer à la maison, tous les participants reçoivent un goûter! Parfois, c'est une boisson, parfois un fruit, parfois un sandwich, il y a toujours quelque chose de nouveau. Personne ne quitte le terrain avant la fin. Il y a même des frères et sœurs des participants qui regardent depuis la ligne de touche pour avoir un goûter. Nous avons quelque chose pour tout le monde. Manger trois fois par jour est un luxe qui a de réelles conséquences sur le développement des enfants.

> Diana, entraîneure du programme Inter Campus à Caracas

# RÉCOMPENSE SPÉCIALE : UNE JOURNÉE À LA PLAGE

Caracas se trouve à quelques kilomètres seulement de la côte et à 40 minutes de route des plages de sable blanc de Guaira. Cela dit, beaucoup d'enfants n'ont jamais vu la mer. C'est pourquoi Inter Campus a emmené les participants pour une journée à la plage pour célébrer la victoire de l'équipe féminine dans le championnat social de la capitale sur un score de 8-0 en finale! Les enfants étaient ravis de voir les vagues, de sentir le sable dans leurs orteils et de barboter dans l'eau, même s'ils ne savent pas nager. Ils ont pu s'entraîner dans ce cadre magnifique, porter le maillot de l'Inter par-dessus leur maillot de bain, avant de sauter dans l'eau et de manger un goûter avec les autres. Durant le trajet de retour, le bus était rempli de musique et de chants, la musique vénézuélienne alternant avec les grands tubes italiens. Cet événement a été un excellent moyen de faire connaissance en dehors du terrain et de vivre une expérience unique de Nerazzurri.





# PROJETS EN COURS AUX AMÉRIQUES





# LE FOOTBALL COMME OUTIL D'ÉDUCATION DES POPULATIONS AUTOCHTONES

Un des axes prioritaires de la Fondation en Amérique du Sud en 2023 est de soutenir plus de dix projets liés à l'éducation. En Amérique latine et dans les Caraïbes, 22 % des enfants en moyenne ne fréquentent pas l'école secondaire. Au Guatemala et au Honduras, ce chiffre dépasse les 50 %. Selon les données des Nations Unies, le taux d'achèvement de l'enseignement primaire en Haïti n'est que de 49 % pour les garçons et de 58 % pour les filles. Un rapport de la Banque mondiale et de l'UNICEF de 2022 a montré qu'en Amérique latine et dans les Caraïbes, quatre élèves de sixième sur cinq ne maîtrisent pas les compétences de base en lecture. Si cette région traversait déjà une crise de l'apprentissage avant la pandémie, ces résultats représentent une augmentation considérable. Les deux années de fermeture des écoles de la région durant la pandémie de COVID-19 pourraient avoir fait reculer les résultats en matière d'apprentissage de plus d'une décennie. Cette situation est encore plus marquée chez les peuples autochtones. L'éducation est l'un des principaux moyens de s'extraire de la pauvreté. Or, la durée de scolarisation des populations autochtones demeure inférieure à celle des autres. En Bolivie, les enfants non autochtones accomplissent dix années de scolarité, contre six pour les autochtones. Toutefois, depuis près d'un demi-siècle, des peuples indigènes d'Amérique latine retissent des liens avec leurs traditions ancestrales souvent très fortement mises à mal. L'école devient alors le principal outil de la reconquête culturelle. En Amérique latine, les pourcentages concernant la scolarisation et le niveau de scolarité atteint ne semblent pas radicalement différer entre les sexes en comparaison avec d'autres régions du monde. Ici, les filles de milieux démunis ont tendance à abandonner l'école en raison de leurs responsabilités domestiques, qui ne leur laissent pas suffisamment de temps libre pour s'éduquer. De plus, les familles pauvres dépendent de leur travail dès leur plus jeune âge. La pauvreté est une manifestation frappante de l'inégalité au sein de la société, mais elle n'est pas la seule. Les différences entre les sexes ont de très profonds effets, puisqu'elles créent et entretiennent la pauvreté dans la société. C'est pourquoi la Fondation soutient des actions centrées sur l'éducation, sur le respect des valeurs culturelles, et en particulier sur la promotion de valeurs positives auprès des jeunes filles.

Je participe au projet Alakäläwa depuis ses débuts, et c'est une expérience professionnelle très enrichissante, avec de multiples défis que l'on ne rencontre certainement pas dans d'autres régions du Costa Rica. Ce projet signifie beaucoup pour notre communauté. Le manque de ponts sur les rivières, le manque de transport interne, le manque d'espaces récréatifs et ludiques pour les femmes de la communauté ne sont que quelques-uns des défis auxquels nous sommes confrontés. Au début du projet, il fallait faire connaissance avec les différentes communautés indigènes de la région et comprendre peu à peu leur dynamique de communication, leurs langues, leurs coutumes et comment intégrer tout cela dans un processus sportif, tout en respectant la cosmologie indigène. Nous avons trouvé un groupe de femmes, de mères et de joueuses de football, avec un grand désir d'apprendre et un grand désir de jouer au football comme dans une équipe professionnelle.

Maria, coordinatrice sportive du projet





Fondation GOLEES, Costa Rica

Cela fait maintenant un an que je participe à la Fondation GOLEES. J'aime beaucoup les formations et les activités, ainsi que les sorties d'équipe et les rencontres avec d'autres personnes. Nos enseignants sont formidables, j'apprécie leurs conseils et l'attention qu'ils nous donnent. La Fondation nous offre une belle opportunité et grâce à elle, je peux réaliser mes rêves.

Darling, participante et bénéficiaire du projet



# «STAY TO PLAY» AU SRII ANKA

Le Sri Lanka porte les stigmates de la guerre civile, du développement inégal de la société et du tsunami de 2004. Pour ne rien arranger, la pandémie de COVID-19 a forcé les écoles à fermer leurs portes jusqu'à près d'un an et demi entre 2020 et 2021, et la pire crise économique qu'ait connu le pays a entraîné de nouvelles fermetures d'écoles jusqu'en juin 2022. De nombreux enfants ont ainsi souffert d'isolement et d'un manque d'interactions sociales au cours des trois dernières années. À long terme, ces enfants risquent d'être laissés pour compte, car il est difficile d'acquérir des compétences de vie essentielles sans passer du temps avec ses pairs. Les élèves qui ne vont pas régulièrement à l'école prennent du retard en classe et décrochent souvent. Le bien-être des jeunes est un souci majeur.

Depuis 2017, l'organisation Street Child cherche à améliorer la qualité de l'éducation au Sri Lanka. Les enfants n'ont jamais pu réaliser pleinement leur potentiel en raison des problèmes de qualité de l'éducation et du manque de ressources dans les écoles.

La Fondation UEFA pour l'enfance soutient le projet « Stay to Play » (Reste pour jouer), qui permet de réintégrer les garçons et les filles touchés par la fermeture prolongée des écoles, améliore la fréquentation scolaire des élèves les plus marginalisés et organise des activités sportives régulières afin de favoriser des interactions sociales régulières dans le district de Batticaloa.

Les activités sportives développent les compétences cognitives et non cognitives. Elles offrent aux écoliers une expérience d'apprentissage globale leur permettant de devenir des individus bien équilibrés.

# PORTÉE

**4500** élèves visés par le programme (portée indirecte)

600

bénéficiaires directs (garçons et filles)

40

enseignants formés pour dispenser un apprentissage interactif et inclusif en classe

# RÉALISATIONS

Six écoles primaires et secondaires ont été sélectionnées pour mettre en œuvre un programme d'apprentissage et d'enseignement actifs.

Terrains de jeu rénovés: toutes les écoles avaient des terrains de jeu délabrés et inutilisables. Les rénovations ont permis de les mettre aux normes et en ont fait des lieux agréables pour faire du sport et jouer.

L'entraîneur a établi une liste du matériel de football nécessaire pour former une équipe. Les articles ont été achetés et distribués par Street Child Sri Lanka en mai 2023.

L'organisation s'est associée à une ONG réputée spécialisée dans l'apprentissage actif, qui a développé un manuel de formation spécifique pour ce projet. Le manuel aborde les principaux thèmes de l'alphabétisation, du calcul, de l'alimentation, de l'éducation physique et de l'environnement. Les enseignants ont également été formés à ces méthodes d'apprentissage actif.

Développement de cours d'éducation physique: l'entraîneur de football et les professeurs de sport ont introduit des séances d'entraînement hebdomadaires pour enseigner des techniques de football et améliorer l'éducation physique. Toutes les deux semaines, des matches sont organisés entre les six écoles secondaires.





# TÉMOIGNAGES

Le projet a apporté un changement positif à une élève apprenant lentement. Vivetha vit dans un village reculé de Batticaloa. Elle a perdu sa mère et est élevée par sa belle-mère. Il est difficile pour elle d'aller régulièrement à l'école. Avant, elle mettait beaucoup de temps à comprendre les leçons, mais grâce aux nouveaux outils d'apprentissage et d'enseignement, nous avons constaté avec surprise que Vivetha comprenait les choses plus rapidement et qu'elle cherchait activement à résoudre des problèmes de calculs et à aider ses camarades.

### ■ Sumathy, enseignante de 3° année dans une école primaire de Batticaloa

Je n'aurais jamais pensé qu'à 15 ans et vivant dans une région éloignée, je pourrais réaliser mon rêve. Depuis mon enfance, je voulais devenir entraîneur de football professionnel. Le projet « Stay to Play » m'a offert une formidable occasion d'endosser un rôle de leader au sein de l'équipe de football et d'approfondir mes compétences grâce à des techniques et à des pratiques d'entraînement de football. J'ai gagné la confiance nécessaire pour poursuivre mon rêve et croire en mes capacités.

> - Prashanth, élève de 10° année dans une école secondaire de Batticaloa



# PROJETS EN COURS EN ASIE



Action for Development • Afghanistan • Éducation et sport pour les enfants vulnérables ﴿ ﴾ ﴿ ﴾ ﴿ ⑤ ﴾ ⑤ ﴾ • Spirit of Soccer • Cambodge • Éducation aux risques liés aux mines et au COVID-19 ﴿ ﴾ ﴿ ⑥ ﴾ • Plan International Hong Kong • Chine • Construire la résilience des enfants grâce au sport ﴿ ﴾ ﴿ ⑥ ⑥ ⑥ • Confédération Asiatique de Football • Inde • Football au service de l'égalité des genres ﴿ ﴾ ﴿ ⑥ • La Fondation Arsenal • Inde • Coaching pour la vie ﴿ ﴾ ﴿ ⑥ ⑥ • ASA Foundation • Indonésie • Enseigner des compétences de vie par le football ﴾ ﴿ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ • ASA Foundation • Indonésie • Enseigner des compétences de vie par le football ﴾ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ • ASA Foundation • Indonésie • Enseigner des compétences de vie par le football ﴾ ﴿ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ⑥ ○ Litures • Irak • Open Fun Football Schools ﴾ ﴿ ② ⑥ • Palestine: Sports for Life • Irak • Kick for Trade Festival ﴾ ﴿ ② ⑥ ⑥ ⑥ • Jesuit Refugee Service • Irak • Un espace sûr pour les jeunes Yézidis déplacés ﴾ ﴿ ② ⑥ ⑥ · · · AFDP Global • Jordanie • L'espoir au bout des crampons • ② ⑥ ⑥ ○ · · Institute for Youth Development • Kirghizistan • Participez, vivez ④ ② ⑥ · · · Tawazon Initiative for Development • Liban • Football pour tous ⑥ ② ⑥ · · · INTERSOS • Liban • BRACE ⑥ ② ⑥ · · · ASPIRE Penang • Malaisie • Autonomisation des jeunes réfugiés ⑥ ② ⑥ ⑥ · · · Football United (Université de Nouvelle-Galles-du-Sud) • Myanmar • Football United Myanmar ⑥ ② ⑥ · · · Planète Enfants et Développement • Népal • École pour filles à Chepang ② · · · Right To Play • Pakistan • Éducation, autonomisation et employabilité des filles ⑥ ② ⑥ ⑥ · · · Fundlife International • Philippines • Fundlife Dream Academy ⑥ ② ② ⑥ ⑥ · · · Street Child • Sri Lanka • Réintégration dans le système scolaire grâce au sport ⑥ ② ⑥ ⑥ · · · Baan Dek Foundation • Thaïlande • Le football bienfaiteur ⑥ ② ⑥ · · · Helpcode • Yémen • L'éducation par le sport ⑥ ⑥ ⑥



# L'ÉDUCATION POUR LUTTER CONTRE LA PAUVRETÉ ÉCOLES POUR

60% de la population mondiale, au sein de pays qui sont socialement et économiquement très différents. Certaines économies sont très développées, d'autres sont émergentes en développement rapide, alors que des pays connaissent toujours de grandes difficultés, aggravées par une situation politique instable. Les bidonvilles et les ghettos se retrouvent essentiellement dans les grandes villes d'Asie du Sud et du Sud-Est. En Asie du Sud (l'Inde pour l'essentiel), 35 % des citadins vivent dans des bidonvilles. On estime leur nombre à plus de 200 millions dans l'Asie de l'Est, ce qui correspond à 28,2 % de l'ensemble de la population urbaine. La Fondation a décidé de soutenir de nombreux projets dans cette région afin de faciliter l'accès au sport dans ces bidonvilles et de contribuer à la structuration de l'espace urbain. Les États d'Asie dont les parts les plus importantes de la population urbaine vivent dans des bidonvilles sont l'Afghanistan, le Yémen et le Bangladesh. Depuis quelques décennies déjà, l'Asie est à la pointe du changement dans le domaine de l'éducation. Les progrès rapides de la scolarisation dans la plupart des pays d'Asie, alors que nombre d'entre eux étaient pauvres et que cette région, qui est la plus peuplée au monde, devait scolariser des millions d'enfants, ont conduit certains à penser qu'il pouvait y avoir un « modèle asiatique » de l'éducation. Toutefois, il y a en Asie centrale et du Sud environ 85 millions d'enfants qui n'ont pas accès à l'éducation scolaire, une situation qui s'aggrave aussi pour des raisons politiques ou à la suite de conflits. Comme le dénonce l'UNICEF, au Yémen, après 8 ans de conflits, la crise du système d'éducation a exclu plus de 2 millions d'enfants des écoles, et 4 millions n'y ont qu'un accès limité. Cette crise représente un danger majeur pour le processus de reconstruction nationale. En Afghanistan, depuis 2022, les filles ne sont plus autorisées à aller à l'école de la 6e à la 12e année. Le fait de refuser l'accès à l'enseignement secondaire et à l'université est clairement discriminatoire et extrêmement préjudiciable pour le pays dans son ensemble. La décision de priver les filles et les femmes de leur droit à l'éducation les expose à la violence, à la pauvreté et à l'exploitation. Afin de préserver le plus possible l'accès des

jeunes filles à l'école, la Fondation soutient des projets portant sur l'éducation primaire en Afghanistan. En accompagnant

des projets dans ces pays, la Fondation désire protéger le droit

fondamental à l'éducation et participer au processus de reconstruction de pays meurtris par des années de conflits.

L'Asie est un continent de contrastes marqués. Elle compte

ÉCOLES POUR LES ENFANTS TRAVAIL-LANT DANS LES RUES

**Localisation** — Afghanistan **Partenaire** — Action for Development

Ces écoles proposent des cours et des activités physiques et offrent un repas nutritif, qui constitue souvent le seul repas de la journée pour ces enfants. L'objectif est de faciliter l'intégration des enfants des rues dans le système scolaire officiel. Lorsque cela n'est pas possible, nous proposons aux jeunes une formation professionnelle et leur enseignons des compétences qui leur permettront de gagner leur vie plus tard. Maryam (nom d'emprunt), 10 ans, fréquente l'une de ces écoles. Interrogée sur la situation financière de sa famille et sur les raisons pour lesquelles elle travaille dans les rues, elle a simplement répondu: « C'est compliqué. Je vends des sacs dans les rues pour gagner de l'argent et nourrir ma famille. » Ses activités préférées à l'école sont « le saut, le football et le ping-pong ». Le football est un excellent moyen de développer des compétences relationnelles telles que l'esprit d'équipe, le respect mutuel, la détermination et l'engagement. Au total, 179 élèves ont participé à nos entraînements de football, mais la situation dans le pays rend difficile la poursuite de cette activité, en particulier pour les filles. Malgré la crise humanitaire actuelle, Maryam espère terminer sa scolarité puis entrer à l'université, afin de devenir médecin. Nos écoles ont pour objectif d'éduquer les adultes de demain et de redonner espoir à ces jeunes, afin qu'ils retrouvent une certaine normalité en ces temps peu réjouissants. Maryam conclut l'interview sur ces mots: « Merci beaucoup d'avoir créé cette école pour que nous puissions poursuivre notre éducation ». Elle fait partie des 319 filles et des 606 élèves qui bénéficient de nos programmes éducatifs. Nous avons également créé quatre cours d'enseignement à domicile pour les filles de 12 ans et plus, auxquels participent 200 élèves.



# LES LÉGENDES GRECQUES SE RENCONTRENT EN FAVEUR DE L'INTÉ-GRATION SOCIALF

Le 9 juillet 2022, sur l'île grecque de Lesbos, le stade municipal de Mytilène a accueilli des académies de football locales des moins de 12 ans ainsi que de jeunes réfugiés dans le cadre d'un tournoi. L'objectif était de permettre à tous les participants de se réunir et de partager des instants de football dans une atmosphère sans aucune discrimination.

Cette action a été menée par l'équipe des Champions For Life N.P.C. Legends 2004, une équipe de football composée d'anciens membres de l'équipe nationale grecque victorieuse à l'EURO 2004.

Après la fin de leur carrière professionnelle, ces joueurs se sont regroupés dans le cadre de ce projet afin de promouvoir le

message selon lequel les enfants peuvent s'intégrer grâce au sport en général, et plus particulièrement grâce au football. Pour ces anciennes vedettes, l'intégration doit être assurée sans discrimination liée au milieu social, au genre, au handicap, à l'origine ethnique ou à la religion.





Pendant longtemps, l'île de Lesbos a été l'image douloureuse de la crise humanitaire et des populations réfugiées en Europe. Naufrages meurtriers, camps surpeuplés et pression importante sur les populations accueillantes ont trop longtemps alimenté les titres de la presse internationale.

Aujourd'hui, Lesbos n'est plus surpeuplée de migrants. Décongestionnée, la zone est aussi moins sujette aux arrivées, aujourd'hui interceptées par une politique stricte de contrôle des frontières.

Toutefois, la situation reste critique, et le besoin de processus d'intégration est toujours aussi urgent. Aussi, ce tournoi solidaire a-t-il été organisé pour renforcer la stabilité de la région et consolider le processus d'intégration des populations réfugiées.

Lors de cet événement placé sous le signe de la solidarité, les académies de football locales ont intégré de jeunes réfugiés dans leurs équipes. Ces dernières se sont affrontées sous la direction et le mentorat des joueurs de légende, tous champions victorieux de l'EURO 2004. Ainsi, plus de 120 enfants originaires de l'île et réfugiés se sont retrouvés et ont partagé le même maillot et la même passion du jeu.

Chaque membre de l'équipe des Légendes a pris une équipe sous son aile pour inspirer les jeunes athlètes et leur transmettre leurs connaissances, leur expérience et des conseils. Les Légendes et les entraîneurs des équipes ont guidé les jeunes joueurs à travers une série de matches qui s'est conclue par une petite et une grande finale.

Cet événement social a été inspiré par l'amour, l'humanité et la solidarité, dans la perspective d'un football qui unit les enfants. Il a également contribué à faciliter l'intégration de personnes qui ont survécu à des conditions extrêmement difficiles.

La participation de ces anciennes vedettes a apporté une dimension différente à l'événement. Elle a permis aux enfants grecs issus des académies de rencontrer des joueurs qui ont marqué l'histoire du football national et de partager fièrement ce moment avec eux. L'intérêt que cet événement a suscité illustre la tradition et la volonté de la population grecque d'accueillir au mieux les populations réfugiées.

Theodore Theodoridis, secrétaire général de l'UEFA, et Urs Kluser, secrétaire général de la Fondation UEFA pour l'enfance, ont assisté au tournoi, envoyant ainsi un message fort de soutien à l'intégration et à la solidarité à travers le football.



# KFV PRISHTINA: ÉMANCIPATION DES FILLES PAR I F FOOTBALL, UNE VISITE MÉMORABLE AU FC BARCELONE

Grâce au soutien de la Fondation UEFA pour l'enfance et de la communauté des donateurs, le KFV Prishtina a fait du football féminin un remarquable outil d'autonomisation des jeunes filles et de développement communautaire, en brisant les stéréotypes de genre et en promouvant l'égalité. L'évènement le plus marquant de cette saison pour l'équipe féminine du KFV Prishtina a été leur visite au FC Barcelone. Le voyage a été une expérience extraordinaire pour les 22 filles qui se sont lancées dans cette aventure mémorable. Les joueuses ont noué de nouveaux liens d'amitié et ont développé leurs compétences footballistiques. Elles ont pu profiter des infrastructures du centre de formation du FC Barcelone et jouer deux matches amicaux contre des équipes féminines de moins de 17 ans barcelonaises. Elles ont ainsi eu l'occasion de montrer leurs compétences et de se mesurer à des équipes locales. Lors de leur séjour, elles ont eu la chance d'assister à la demi-finale de l'UEFA Women's Champions League entre le Barca et le Chelsea FC le 27 avril 2023 et de voir les gagnantes de la compétition à l'œuvre. Cette immersion dans le monde professionnel créera sans aucun doute de nouvelles vocations.



Ce voyage aura été une nouvelle expérience de vie pour la majorité des filles qui n'avaient jamais quitté leur région natale. L'amour du football a une fois de plus montré sa capacité à unir et à favoriser les échanges culturels. En seulement trois ans, le nombre de jeunes femmes et filles formées au KFV Prishtina a augmenté de 80 %. Actuellement, le KFV Prishtina compte le plus grand nombre d'équipes de jeunes femmes au Kosovo. C'est le seul club où les participantes viennent de toutes les communautés ethniques.

> Rencontrer le FC Barcelone restera gravé dans ma mémoire et m'incite à viser l'excellence dans ma carrière. Merci au FC Barcelone pour cette incroyable opportunité que je n'oublierai jamais.

### \_ Zana Bajraktari, gardienne du KFV Prishtina

Nous avons été ravis d'accueillir le KFV Prishtina sur nos installations. Les joueuses ont apprécié de participer aux entraînements avec le Barça et ont fait partie des 72 262 supporters du Spotify Camp Nou qui ont aidé l'équipe à atteindre la finale de l'UEFA Women's Champions League. Au cours de ces journées, nous avons constaté que nous partagions la même vision de l'autonomisation des filles dans le football.

> \_ Marc Masats, directeur de la clinique du FC Barcelone

# **PROJETS EN COURS** EN EUROPE



Save the Children • Albanie • Marquer pour l'éducation, phase 2 🕜 🚱 😇 • • • European Football for Development Network • Allemagne, Chypre, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Ukraine • L'Accueil par le football 🕜 🤥 🍈 • • • Bellevue di Monaco • Allemagne • Kurt Landauer Platz 🕜 🚱 🎟 • • HÁWAR.help • Allemagne, Irak • Scoring Girls 🚱 🚱 🍪 🍪 🍪 • • Fondation Arménienne pour le Développement Durable • Arménie • Génération Sport 2022 🚱 🗞 🚳 🕮 • • • NGO Bridge of Hope • Arménie • Le sport pour l'égalité des chances 🕜 🤣 👶 • • • Caritas Oberösterreich (Haute-Autriche) • Bélarus • Action et divertissement! 🚱 🤔 📾 · · · Royal Europa Kraainem · Belgique · Nous souhaitons la bienvenue aux jeunes réfugiés 🚱 😥 📾 ••• Genesis Project • Bosnie-Herzégovine • Championnat communautaire de football pour la paix Genesis 🚯 🚱 🚳 🍪 ••• Football Friends • Bosnie-Herzégovine • Amis du football, qu'il est bon d'être ensemble! 🕢 😥 🚳 🕲 🔞 · · · Development Center for Youth • Bosnie-Herzégovine, Croatie, Monténégro, Macédoine du Nord, Serbie • Créer des champions de la vie 🚱 🚱 🚳 🚳 · · · Association pour le sport, le divertissement et l'éducation – Youth Games · Bosnie-Herzégovine, Croatie, Serbie · Jeux de la jeunesse 2023 🚱 🚳 🌕 ••• European Football for Development Network • Bulgarie, Pays-Bas, Pologne, Royaume-Uni, Ukraine • Programme de l'EFDN de formation au football et aux STEM 🚱 🚱 🌚 • • • World at Play • Bulgarie • Activités sportives et jeux pour l'inclusion et l'intégration 🚱 🚱 🍪 · · · Scottish Football Partnership Trust · Écosse · Joueurs de football 🚱 🤣 🍪 ••• Asociación Alacrán 1997 • Espagne • Vivre ensemble, apprendre et jouer 🚱 🚱 👓 ••• Fundación Grande Valores • Espagne • Deporte por Refugio – Le sport comme refuge 🕜 😥 🚳 • • • Red Deporte • Espagne • Football sans limites 🚱 😥 🚳 • • • European Football for Development Network • Espagne, Grèce, Hongrie, Pays-Bas, Portugal, Royaume-Uni, Ukraine • Défenseurs de la communauté 🚱 🚱 🚳 🍪 🥸 👀 ··· Fondation Real Madrid • Espagne, Italie, Portugal, Roumanie, Royaume Uni • Écoles de sport en Europe 🕜 🤣 · · · FedEx Corp · France, Royaume-Uni, Turquie · Pour un avenir inclusif grâce au football 🕜 🤣 🚳 😊 😊 ••• OM Fondation • France • Cahier de travail de l'OM 🚱 ••• Sport dans la Ville • France • Camp d'été et centre d'entraînement





24 FUNDATION UEFA pour l'enfance RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022/23 25

# **EUROPE**







de s'affirmer () (2) (2) ··· Associação de Futebol de Bragança · Portugal · Mouvement pour un football de rue () (2) ··· United Way Romania · Roumanie · La connaissance pour être en bonne santé (1) (2) ··· Everton in the Community · Royaume-Uni · Éradiquer le blues (1) (2) (2) ··· Leicester City in the Community · Royaume-Uni · Buts (1) (2) ··· Fondation Liverpool School Sports Partnership (LSSP) · Royaume-Uni · À la découverte de mon potentiel (1) (2) ··· École de médecine tropicale de Liverpool · Royaume-Uni · Objectifs de santé Liverpool (2) (3) ··· Syndrome of Love · Russie · Football for Children with Down Syndrome (Football pour les enfants atteints du syndrome de Down) (2) ··· Fondation Novak Djokovic · Serbie · La voie d'un champion (2) ··· Fondation IdéeSport · Suisse · Installations sportives pour enfants et adolescents (2) (3) (3) ··· PluSport · Suisse · Football pour les enfants (2) (3) (3) ··· INEX: Association pour activités bénévoles · Tchéquie · Ligue du football fair-play (2) (3) (3) ··· Organisation Bonyan · Turquie et Syrie · But pour tous (2) (3) ··· Fondation Klitschko ·



# LES DÉFIS DE L'EUROPE

Le nombre de personnes réfugiées en Europe semble moins important que dans le reste du monde. Auparavant, les réfugiés représentaient 0,6 % de la population totale de l'Union européenne. À la fin de l'année 2021, selon les statistiques, moins de 10 % de l'ensemble des réfugiés dans le monde et une fraction seulement des personnes déplacées vivaient dans l'Union européenne. Toutefois, la situation a brutalement changé en février 2022, à la suite de l'agression militaire de la Russie contre l'Ukraine. Depuis, l'Europe accueille le plus grand nombre de personnes fuyant un conflit armé depuis la Deuxième Guerre mondiale. La crise migratoire atteint aujourd'hui une ampleur inédite. Selon l'Agence des Nations Unies pour les réfugiés (HCR), le 15 février 2023, près d'un an après le début de la guerre, 8 072 198 réfugiés ukrainiens ont été recensés en Europe, soit 18 % de la population de leur pays.

La Fondation apporte son aide à des projets liés à la prise en charge des réfugiés, et plus particulièrement à la protection des mineurs. Ces projets soutiennent des actions menées dans l'ensemble du territoire européen, quelles que soient les origines des populations réfugiées ou déplacées.





En parallèle, la Fondation continue de soutenir des actions en faveur des minorités en Europe, en particulier les personnes en situation de handicap. Dans l'UE, environ 87 millions de personnes présentent un handicap, sous une forme ou une autre. De nombreuses personnes vivant avec un handicap sur notre continent ne bénéficient pas des mêmes chances dans la vie que les autres. Les écoles, les lieux de travail, les infrastructures, les produits, les services et les informations ne leur sont pas systématiquement accessibles. Ils peuvent également être maltraités ou victimes d'injustices.

Même si la prise en charge des handicaps s'est améliorée, il existe encore de nombreux défis à relever. Les activités sportives adaptées permettent de favoriser la lutte contre l'exclusion, l'éducation, la formation professionnelle, le développement personnel et le soutien aux familles d'enfants en situation de handicap.

# UN NOUVEL ENDROIT COLORÉ POUR JOUER AUX PAYS-BAS : LE PROJET INSPIRANT DE KLABU À TER APEL

En octobre 2022, quelque chose d'incroyable s'est produit dans la ville néerlandaise de Ter Apel: un vieux conteneur a été transformé en un club-house animé aux couleurs vives. Géré par l'ONG et entreprise sociale KLABU, ce club-house contribue à l'accueil des demandeurs d'asile mineurs non accompagnés aux Pays-Bas en leur permettant de tisser des liens grâce à une passion commune pour le sport. Il est devenu un symbole de bonheur et de positivité pour la ville. En mai 2023, les habitants se sont réunis à l'occasion du lancement officiel du projet pour peindre les installations sportives et partager ensemble un moment de convivialité. Depuis lors, quelque 150 enfants et adolescents participent aux activités sociosportives de KLABU chaque mois. Grâce à ces activités, ils nouent des liens, se découvrent des talents et se divertissent. En passant par le sport, l'art et la convivialité, KLABU continue d'inspirer Ter Apel.

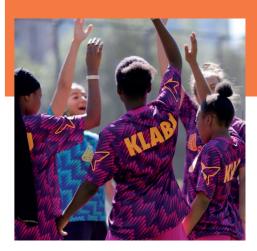
Ce qui est génial, c'est de faire partie de cette équipe incroyable. KLABU occupera toujours une place particulière dans mon cœur.

\_\_ Yaman

Je n'ai pas d'argent, mais j'ai la foi et l'envie d'aider.

\_ Mur

En décembre, les bénéficiaires ont participé à un tournoi de football dans le stade du FC Emmen, un club de l'Eredivisie néerlandaise.



Ce n'est pas seulement sur le moment qu'on a le moral; c'est aussi avant, avec l'excitation qui monte, et après, avec les souvenirs de ce bon moment.

Manal, jeune Syrien de 16 ans plein de talent jouant au poste de milieu de terrain central



# LA FONDATION HONGROISE AMIGOS A GYEREKEKÉRT

La Fondation UEFA pour l'enfance est partenaire de la fondation hongroise Amigos a gyerekekért (Amigos pour les enfants), qui utilise le pouvoir de transformation du sport en faveur du bien social. Cette collaboration vise à redonner espoir à des enfants atteints de maladies chroniques en associant le sport et des activités éducatives et ludiques à des visites à l'hôpital afin de créer un environnement convivial et stimulant pour ces jeunes patients.

Avec le soutien de la Fondation, Amigos a gyerekekért réalise des rêves et améliore durablement la vie des enfants.



Nous leur montrons un monde au-delà des murs de l'hôpital, même en faisant appel à leur imagination.

### \_ Sára Forgács-Fábián, fondatrice d'Amigos

Il est important pour moi de participer à ce projet, car la fondation Amigos a gyerekekért et l'amour du sport sont des sujets qui me tiennent particulièrement à cœur. Pour moi, le football est essentiel en raison de sa capacité à rassembler les gens sur le terrain et en dehors, à renforcer notre passion du jeu et à nous donner l'occasion de nouer des amitiés, tout en reconnaissant le pouvoir et l'importance d'une communauté soudée.

### \_ Csaba Szlovicsák, bénévole chez Amigos

Kristóf a passé un moment merveilleux. Il a été impressionné de rencontrer Zoltán Gera en personne. Depuis, il raconte cet événement à tout le monde. Il en garde un souvenir inoubliable et en tire de la motivation. Nous sommes extrêmement reconnaissants pour cette chance.

\_ La famille de Kristóf Horváth

# FOTBAL PRO ROZVOJ D'INEX, LIGUE DU FOOTBALL FAIR-PLAY À PRAGUE

Ce projet (Le football pour le développement) offre une plateforme de socialisation positive au moyen d'une année d'activités à l'intention des enfants qui n'ont pas accès à une éducation de qualité ni à des activités sportives. La saison 2022/23 a apporté un regain d'énergie après deux années d'incertitude en raison du COVID-19. La participation a augmenté, les programmes d'accompagnement proposés par l'organisation se sont élargis et des enseignements ont été tirés. Le développement des enfants est flagrant: ils réfléchissent, partagent leurs expériences et créent des liens. Des enfants ukrainiens en particulier bénéficient de ces programmes. La formation des éducateurs s'est développée et souligne l'importance de réunir des contextes différents pour enrichir l'apprentissage. Le temps fort de l'année a été la finale de l'UEFA Conference League, à Prague.

> Je suis très heureux de pouvoir jouer dans la lique du fair-play. Elle m'a aidé à me faire des amis, tout en préservant ma santé mentale.

> > \_ John, bénéficiaire

Depuis le début de notre participation, nos joueurs ont fait d'énormes progrès, en particulier dans leur communication entre eux malgré leurs différences d'âge.

- Membre de l'équipe des éducateurs



# AUTONOMISATION DES FEMMES ET DES FILLES PAR LE FOOTBALL DANS LA RÉGION PACIFIQUE: LE CHANGE-MENT EST EN MARCHE!

Malgré son côté paradisiaque, la région du pacifique se caractérise par un des plus hauts niveaux de violence à caractère sexiste envers les filles. Elles subissent aussi la discrimination et l'exclusion, les inégalités sont aussi fréquentes dans l'éducation, les processus décisionnels, l'accès aux services de santé et les possibilités de pratiquer du sport.

Depuis des années, la Fondation soutient le projet de responsabilité sociale de la Confédération Océanienne de Football Just Play. Destiné à des écoliers de 6 à 12 ans, ce programme global donne accès au sport pour tous et œuvre en faveur de la tolérance, de la diversité, de l'intégration sociale ainsi que d'un mode de vie actif et sain.

L'attribution de la Coupe du monde féminine à l'Australie et la Nouvelle-Zélande est une première à plus d'un titre, mais surtout, elle a permis l'élaboration d'une stratégie du football féminin pour la région et d'un programme d'héritage qui

dépasse le terrain de football et profitera aux foyers et aux communautés de filles et de femmes à travers le pacifique.

La Fondation a soutenu le projet **This is How We Football** (C'est comme ça que nous jouons au football) pour maximiser la contribution du sport à la promotion de l'égalité entre les femmes et les hommes et à la prévention de la violence à l'encontre des femmes et des filles en Océanie.



OCÉANIE

### Le projet comprend:

- Des programmes de football junior donnant la possibilité à de jeunes garçons et de jeunes filles d'interagir et de changer leur perception à l'égard des rôles liés aux genres.
- 2 Un programme de participation au football destiné aux filles de 13 à 18 ans et axé sur l'autonomisation des filles et des femmes, le développement de compétences de vie, la santé et les réponses aux violences à caractère sexiste.
- Des campagnes et des festivals de communication régionaux et nationaux pour sensibiliser la population à l'égalité des genres.
- Une formation dans le domaine de l'égalité des genres et des ateliers de développement des compétences pour les entraîneurs dans les onze associations nationales.
- Une formation sur mesure en matière de sauvegarde de l'enfance à l'intention de tous les entraîneurs de la région pacifique.
- Des plans d'action à long terme pour la sauvegarde de l'enfance et l'inclusion des genres développés dans onze pays en lien avec une initiative visant à mettre fin aux violences faites aux femmes et aux filles.



Le parcours remarquable d'**Adelaide Tu'Ivailala**, aujourd'hui responsable du football féminin, Fédération de football des Tonga.

Les paroles d'Adelaide sont un témoignage inspirant du pouvoir du football pour changer les perceptions de la société et promouvoir l'égalité des sexes. Issue d'un milieu où le football n'était pas très répandu chez les filles, Adelaide ne s'est pas laissée décourager par les normes sociales, elle a poursuivi sa passion et a atteint le niveau national

« J'ai grandi dans un pays où le football n'était pas populaire chez les filles. Mais j'ai entendu dire que le roi jouait au football. Il était le parrain royal du football à Tonga, ce qui m'a encouragée, moi et d'autres filles, à jouer au football. Lorsque j'étais au collège, j'ai essayé d'entrer dans l'équipe de football. Mes parents, en particulier ma mère, n'étaient pas d'accord, car ils pensaient que le football était réservé aux hommes. Pourtant, j'ai commencé à jouer. J'ai ensuite représenté ma ville natale, puis j'ai finalement été sélectionnée en équipe nationale. J'ai également été la première femme à représenter le football féminin pour le comité exécutif de la Fédération de football des Tonga. J'étais institutrice, mais lorsque la fédération a décidé de créer un bureau, j'ai été la première à être contactée pour savoir si je voulais travailler pour elle. J'ai donc démissionné de mon poste d'enseignante et j'ai accepté l'offre. J'ai commencé en tant qu'administratrice pour la Fédération de football des Tonga en 1998. En 2006, j'ai décidé de me concentrer sur le football féminin pour essayer de développer le jeu dans mon pays. Après avoir vu tant de filles participer au programme Just Play, nous avons ressenti le besoin de créer un programme spécifique destiné à augmenter le nombre de filles pratiquant le football à Tonga. Chaque club du programme a une entraîneure, ce qui est très utile pour encourager les jeunes filles à participer, quelles que soient les perceptions sociales. »

En parallèle à ce projet, la Fondation a également soutenu l'organisation du **Festival23** qui s'est tenu en marge de la Coupe du monde féminine de la FIFA. Ce programme de « Football United » qui fait partie du mouvement « Common Goal », réunit 200 organisations de football de base utilisant le football pour promouvoir des changements sociaux dans des domaines comme l'égalité des genres, l'action pour le climat, l'inclusion sociale et la lutte contre la pauvreté. Le Festival23 entend renforcer les capacités de leader des jeunes pour créer des changements sociaux positifs dans 25 communautés d'Australie avec un engagement concret durant le festival.

# PACIFIER LES VIOLENCES LIÉES AUX GENRES

Dans la région du Pacifique, la violence basée sur le genre est endémique. Une étude menée aux Fidji révèle que 72 % des femmes en sont victimes, contre 35 % en moyenne dans le monde. Les femmes de la région pacifique sont également peu représentées dans les cercles de décision. En effet, sur 560 parlementaires, seulement 48 sont des femmes.

En Nouvelle-Zélande, près de 18 % des femmes subissent des actes de violence familiale. En Australie, ce taux atteint les 36 %. Dans certains pays de la zone pacifique, le nombre de cas de violence à l'égard des femmes est trois fois supérieur à celui de la Nouvelle-Zélande. Il est évident que les répercussions sociales sont considérables, tout comme les conséquences sur le développement de ces pays.

À ces problèmes socioculturels s'ajoute l'urgence climatique. Dans ce contexte, les femmes de la région du Pacifique demandent à participer davantage aux décisions liées au climat et à contribuer activement aux solutions de remédiation.

De nombreux acteurs régionaux ont décidé d'amorcer une révolution fondée sur la bienveillance, le souci de l'autre, le respect et la dignité. Il a ainsi été décidé d'apporter des changements durables pour remédier aux causes de la violence sexiste, afin que les femmes et les filles dans toute leur diversité puissent vivre dans un monde libéré de toute violence. Les projets menés sont basés sur le respect des différences et rendent hommage à notre diversité.



Pour que cette vision devienne une réalité, la Fondation a décidé de renouveler son soutien au projet Just Play, mis en place à travers l'ensemble du Pacifique. Cette action commune a pour but d'apprendre à la population à résoudre les conflits sans recourir à la violence. Elle permet également aux enfants d'apprendre à gérer leur colère et leur frustration de façon pacifique, et aux parents d'apprendre à élever les enfants sans violence et sans punitions corporelles. Le travail mené dans ce projet commence dans les maisons, dans les écoles et dans les communautés, et favorise la participation effective de chacun sans discrimination d'aucun type. En pacifiant cet ensemble communautaire, les populations locales pourront plus facilement envisager l'avenir et les actions à entreprendre, en particulier face à l'urgence climatique qui caractérise la région.



# AVEC NOS SPONSORS

Les effets positifs des actions menées ces dernières années ont permis de fidéliser les partenaires commerciaux de l'UEFA. Tout au long de la saison, nous avons eu la chance de pouvoir compter sur l'engagement des sponsors, qui ont investi dans nos projets et qui ont contribué à réaliser de nombreux rêves d'enfants.

## Septembre à décembre 2022

Collecte de fonds en collaboration avec Mastercard pour soutenir l'organisation Save the Children, une ONG qui promeut des activités sportives et éducatives comme vecteurs de changement social au Royaume-Uni, en Italie et en Espagne. Les ambassadeurs de Mastercard, Jordan Henderson (Royaume-Uni), Giorgio Chiellini (Italie) et Álvaro Morata (Espagne), s'associent à Leo Messi dans cette campagne afin d'encourager les dons et de soutenir les enfants dans leurs pays respectifs.

### 14 septembre 2022

Visa fait don de EUR 50 000 par l'intermédiaire de la joueuse Amandine Henry, nommée meilleure joueuse de la finale de l'UEFA Champions League féminine.

### Octobre 2022 à mai 2023

Just Eat Takeaway.com offre la possibilité à des enfants de nos partenaires locaux de tenir le rôle de porteur de ballon du match lors de certaines rencontres de l'UEFA Europa League, de l'Europa Conference League et de la Champions League féminine.

### **30 novembre 2022**

Inauguration d'un terrain Lay's RePlay à Iztapalapa (Mexique), construit à partir de sachets de chips recyclés.





### 21 février 2023

Team of Leos est la campagne de promotion du nouvel équipement des mascottes de joueurs Mastercard. Des jeunes enfants de la Fondation PSG ont l'honneur d'accompagner les joueurs lors de la rencontre PSG – Bayern de Munich dans la nouvelle tenue.

### 17 mars 2023

Lors de la tournée du trophée de l'UEFA Europa League en Amérique latine, soutenue par Enterprise, les bénéficiaires de notre partenaire la Fondation Gooles à San José (Costa Rica) sont invités à participer à l'expérience inoubliable d'approcher la coupe et de se prendre en photo avec elle.

## 24 mars 2023

Le trophée de l'UEFA Europa League fait une halte à Bogota (Colombie), où les bénéficiaires de notre partenaire la fondation Tiempo de Juego, invités par Enterprise, profitent du programme de la tournée du trophée.

### 14 avril 2023

Le trophée de l'UEFA Europa League fait également un arrêt à Buenos Aires (Argentine), et c'est notre partenaire de lonque date, Asociación Civil Andar, qui profite de l'invitation d'Enterprise.

### 20 avril 2023

Inauguration d'un terrain Lay's RePlay à Santa Ana (États-Unis).

### 15 mai 2023

Inauguration d'un terrain Lay's RePlay au Caire (Égypte), le dernier pays à bénéficier de l'initiative Lay's RePlay, après l'ouverture de six terrains de football durables similaires en Afrique du Sud, en Angleterre, au Brésil, en Italie, au Mexique et aux États-Unis au cours des derniers mois.

### 31 mai 2023

Lors de la Finale de l'UEFA Europa League à Budapest, Engel**bert Strauss** donne ses places de mascottes de joueurs à des enfants de Oltalom et à la fondation Amigos for Children, deux organisations hongroises dont la première utilise le pouvoir du football pour promouvoir les progrès sociaux et exercer un effet positif sur les enfants des communautés locales, et la deuxième apporte du soutien et des sourires aux enfants malades.

### 7 juin 2023

Plus de 50 enfants ont la chance unique d'assister à la finale de l'UEFA Europa Conference League à Prague grâce au soutien de **Hankook** et **Engelbert Strauss**, qui donnent leurs places de mascottes de joueurs et d'arbitres aux bénéficiaires du projet Fotbal pro rozvoj (Football pour le développement).

# 10 juin 2023

La finale de l'UEFA Champions League à Istanbul permet de mettre en lumière le programme Pour un avenir inclusif grâce au football (Championing an Inclusive Future through Football) soutenu par FedEx Express. Ce projet déployé par l'association Bonyan utilise le football comme un outil pour promouvoir l'inclusion dans des communautés défavorisées accueillant un grand nombre de réfugiés. Lors de la finale, FedEx permet à trois enfants syriens provenant de la zone du séisme à accompagner les arbitres sur le terrain. Parallèlement, **Mastercard** et la Fondation s'associent pour lancer le projet Pitches for Hope (Terrains de l'espoir). Le projet vise à créer des terrains de football sûrs pour les enfants touchés par la catastrophe naturelle, afin d'améliorer leur bien-être mental et physique et de renforcer leurs liens entre pairs. Le magazine d'autocollants de la Champions League, Topps, remet un chèque de EUR 100 000 à la Fondation pour soutenir des projets en Turquie. Enfin, la compagnie aérienne Turkish Airlines s'engage à construire un terrain de football dans la région du séisme en Turquie.







FONDATION UEFA pour l'enfance RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022/23 35

# NOTRE PARTICIPATION AUX FINALES INTERCLUBS

Les finales des compétitions interclubs de l'UEFA sont des occasions magiques de faire vivre des moments uniques à des jeunes et des enfants qui n'ont pas accès à ces événements prestigieux.



La Fondation UEFA pour l'enfance met un point d'honneur à démontrer que le football est pour tout le monde. Lors du match de la Super Coupe à Helsinki, la Fondation a invité des jeunes enfants de la région atteints de paralysie cérébrale à une séance d'entraînement exceptionnelle avec toute l'équipe féminine du HJK Helsinki et des joueurs de renommée locale. Parmi ces enfants, quatre ont été sélectionnés pour être accompagnateurs de joueurs Mastercard et se sont alignés aux côtés des vedettes du Real Madrid et de l'Eintracht Francfort juste avant le coup d'envoi du match de la Super Coupe.

### **UEFA Youth League 2023, Genève**

Les finalistes de la Youth League, le club croate Hajduk Split et le club néerlandais AZ Alkmaar, se sont joints à l'entraînement de l'équipe des SRD Young Stars de Delémont, composée de jeunes ayant un handicap psychomoteur. Après quelques échauffements, ils ont disputé une série de matches amusants et intenses. Les joueurs ont ensuite mis de côté leur rivalité pour partager un moment de divertissement et de camaraderie sur le terrain.





### **UEFA Europa League 2023, Budapest**

La Fondation vient épauler les associations hongroises Oltalom et Amigos for Children pour apporter du bonheur et de l'espoir aux enfants en réalisant leur rêve d'assister à la finale à Budapest. Quelques chanceux ont été sélectionnés pour entrer sur le terrain en tant qu'accompagnateurs de joueurs.

# **UEFA Conference League 2023, Prague**

Lors de la finale de l'UEFA Europa Conference League à Prague, les projecteurs ont été braqués non seulement sur les excellentes actions sur le terrain, mais aussi sur les jeunes bénéficiaires du projet Fotbal pro rozvoj (Football pour le développement). Un petit groupe d'enfants a même pu occuper le centre de la scène, en entrant sur le terrain en tant qu'accompagnateurs de joueurs et d'arbitres, côtoyant ainsi au plus près les joueurs de la Fiorentina et de West Ham United. Cet honneur montre la force mentale et le potentiel illimité des enfants, ce qui fait écho à la conviction de la Fondation que « chaque enfant est un champion ».

### **UEFA Champions League 2023, Istanbul**

Dans un pays meurtri par les tremblements de terre de février 2023, nous avons fait de notre mieux pour offrir une expérience inoubliable à des jeunes directement affectés. La veille du match, une quarantaine de jeunes provenant des régions sinistrées en Turquie ont été invités par la Fondation à assister aux séances d'entraînement officielles des deux équipes finalistes, le Manchester City FC et le FC Internazionale Milano, et à saluer les joueurs. Le soir de la finale, trois enfants bénéficiaires de l'organisation Bonyan ont eu le privilège d'accompagner les officiels de l'UEFA sur le terrain avant le coup d'envoi.



# UEFA YOUTH LEAGUE PROGRAMME SOCIAL INSPIRANT DE LA FONDATION UEFA POUR L'ENFANCE

Lors de cet événement, l'esprit d'unité et d'inclusion a été au centre du programme de la Fondation UEFA pour l'enfance. Cette initiative unique a vu les jeunes joueurs des équipes finalistes de la Youth League, Hajduk Split et AZ Alkmaar, se réunir dans le campus de l'UEFA pour partager un entraînement de football inclusif avec des adolescents en situation de handicap mental du club SRD Young Stars de Delémont affilié à l'association nyonnaise Seven.

Cet événement visait, d'une part à sensibiliser les jeunes joueurs professionnels en devenir aux divers aspects du football inclusif, et d'autre part, à permettre aux jeunes du SRD Young



Stars de Delémont de jouer et apprendre de nouvelles techniques avec de futurs footballeurs professionnels. L'une des missions de la Fondation de promouvoir l'unité, la diversité et l'inclusion se reflète dans des initiatives comme celle-ci, où de jeunes joueurs servent de modèles à des enfants en situation de handicap, en créant un sentiment d'appartenance et d'autonomisation. Dans le même temps, ces joueurs s'enrichissent au contact de jeunes différents partageant la même passion.

Les enfants des associations locales Seven et SRD Young Stars sont arrivés avec des sourires enthousiastes, impatients de partager le terrain de football avec les jeunes talents. Les joueurs de Hajduk Split et de l'AZ Alkmaar ont accueilli chaleureusement ces jeunes, établissant des liens qui ont transcendé les barrières linguistiques et toutes les formes de limitations. Ensemble, ils ont formé un groupe soudé, réuni par le langage universel du football. Tous les joueurs sont ensuite allés se restaurer à l'UEFA, où les demi-finalistes de l'UEFA Youth League étaient rassemblés pour participer à des ateliers.

L'événement a montré que le football peut briser les barrières et créer un environnement où chacun se sent valorisé. Les enfants en situation de handicap ont eu l'occasion de montrer leurs compétences et leurs talents, prouvant ainsi que l'amour du football ne connaît pas de frontières.



# RÊVES

# LA FONDATION UEFA POUR L'ENFANCE APPORTE DE LA JOIE AUX ENFANTS ISSUS DE MILIEUX DÉFAVORISÉS GRÂCE AU FOOTBALL

Dans un monde où le football passionne des millions de personnes, la Fondation UEFA pour l'enfance apporte une contribution spectaculaire afin de répandre la joie et de créer des opportunités pour les enfants issus de milieux défavorisés. Au cours de la saison 2022/23, la Fondation, avec le soutien de sponsors tels que Mastercard, Engelbert Strauss, Just Eat Takeaway et Hankook, a pu inviter des enfants à assister à des matches de divers tournois de l'UEFA, notamment l'UEFA Champions League, l'UEFA Europa Conference League, l'UEFA Europa League et l'UEFA Women's Champions League.

Tout au long de la saison 2022/23 de l'Europa Conference League et de l'Europa League, Just Eat Takeaway a donné à des enfants de nos projets la possibilité d'être les porteurs des ballons de match officiels. Quelle que soit leur origine ou situation, cette initiative a non seulement permis à ces jeunes de fouler le terrain des stades européens, mais elle leur a également permis de faire partie intégrante du match, en assumant la responsabilité du ballon officiel avant le coup d'envoi. Les 42 enfants qui ont eu ce privilège ont éprouvé un sentiment de fierté et d'excitation, qui restera à jamais gravé dans leur mémoire. Au-delà de l'expérience immédiate, ces souvenirs sont précieux, ils sont une source de force et d'inspiration pour les enfants et leurs familles. Ces initiatives soulignent l'importance de l'inclusion et montrent que le football a la capacité de surmonter les barrières. À travers le football, la Fondation continue de redonner espoir et de répandre la joie, en créant un avenir meilleur pour les enfants issus de milieux défavorisés.

# Saison 2022/23 • Super Coupe de l'UEFA: 50 billets • UEFA Women's Futsal: 40 billets • Women's Finalissima: 10 billets • UEFA Youth League: **20** billets • UEFA Europa League final: **98** billets • UEFA Women's Champions League: **30** billets • UEFA Europa Conference League: 77 billets • UEFA Champions League: 59 billets • UEFA Nations League: 60 billets • Rêves enfants malades: **8** billets • Mastercard: **22** billets • Just Eat Takeaway: **42** billets

# LES RÊVES PEUVENT DEVENIR RÉALITÉ: LA FONDATION UEFA POUR L'ENFANCE RÉALISE LES RÊVES DE FOOTBALL D'ENFANTS GRAVEMENT MALADES

Après une interruption de deux ans due à la pandémie, la Fondation UEFA pour l'enfance a été ravie de reprendre son programme visant à réaliser des rêves d'enfants en cette saison 2022/23. Pour les enfants atteints de maladies graves ou de longue durée, les rêves ont une importance particulière. Ils apportent du réconfort et de la force dans les moments difficiles. La Fondation, en collaboration avec son partenaire la Fondation Étoile filante, s'efforce de réaliser l'impossible et d'organiser des expériences inoubliables pour ces jeunes qui font preuve de beaucoup de courage.

Au cours de la saison 2022/23 de l'UEFA Champions League, huit rêves ont été réalisés. Cette initiative est possible grâce au soutien sans faille des employés bénévoles de l'UEFA, aussi appelés « wish-makers ». Ce projet vise à exaucer les rêves d'enfants qui souhaitent rencontrer leurs joueurs préférés et assister à des matches de haut niveau aux côtés de leurs équipes favorites. Ces rêves ne sont pas seulement réalisés pour les enfants, ils sont aussi partagés avec leurs familles, créant des moments inoubliables et renforçant leurs liens.





Deux choses me rendent extrêmement heureuse et fière d'agir dans ce projet. Voir le visage d'un enfant malade s'illuminer lorsque son rêve se réalise et qu'il rencontre enfin son équipe ou son joueur préféré aux côtés de sa famille. Ces moments sont incroyablement précieux. Les souvenirs resteront gravés dans leur mémoire et les aideront à surmonter les moments difficiles. Et voir tout ce que les bénévoles sont prêts à faire pour que l'enfant vive une expérience inoubliable: les équipes de l'UEFA sur place, les responsables du club, les joueurs... tous travaillent main dans la main vers ce même objectif.

> Bettina Mamie, bénévole « wish-maker » de l'UEFA



# L'EURO 2024 SE PRÉPARE

Les effets positifs des projets sociaux mis en place par la Fondation UEFA pour l'enfance et ses partenaires lors de l'UEFA EURO 2016 et 2020 ont été très encourageants. La Fondation s'engagera à nouveau dans certains projets caritatifs associés à l'UEFA EURO 2024 en Allemagne.

Football for Unity 1.0 – FC Nordsjælland

Voici la liste non exhaustive des activités en préparation.

# 10 000 SOURIRES

Ce projet permet aux enfants habitant des villes hôtes et issus de communautés ou de milieux sociaux défavorisés d'assister à un match. Mille billets seront mis à disposition dans chaque ville qui accueillera des matchs. Ce projet est mis en place en collaboration avec les villes hôtes et le ministère de l'Intérieur allemand.

# FOOTBALL FOR UNITY 2.0

Ce projet est soutenu par le Fonds Asile, Migration et Intégration (TAMI) de la Commission européenne. UNITY 2.0 est la suite de <u>UNITY 1.0</u>, qui a été déployé pendant l'UEFA EURO 2020. Son objectif est de démontrer au public européen que le football est un outil d'intégration et d'inclusion sociale pour les migrants des pays tiers.



# **EURO 2024**



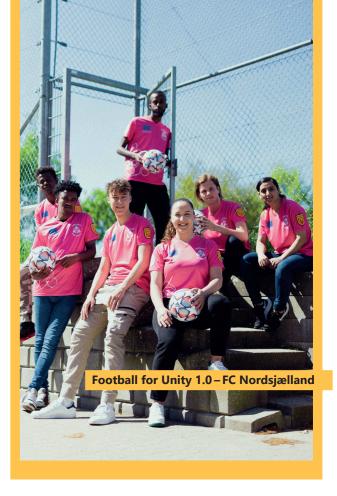
### Le projet sera mis en œuvre au travers de trois programmes :

- **Team-Up pour la solidarité** donne des réponses propres au secteur du sport sur la manière d'assurer un engagement à long terme et durable envers les personnes migrantes et les réfugiés.
- Switch the Pitch (Changer le terrain) est un programme de formation et d'éducation inclusif qui a pour but de réduire la discrimination et l'exclusion des migrants à tous les niveaux du football.
- Les cartes pour l'inclusion ont pour objectif d'intégrer les valeurs de non-discrimination et de lutte contre le racisme dans la culture des supporters et de créer une collaboration avec le groupe Football Supporters Europe (FSE).



# LE PROJET DEUXIÈME VIE

Le projet deuxième vie a démarré après l'EURO 2016. Il permet de redistribuer le matériel utilisé pendant le tournoi et les équipements excédentaires à des organisations caritatives locales. Cette initiative a deux objectifs: éviter de jeter ou de stocker du matériel à peine utilisé, et soutenir des projets ou des associations qui travaillent avec des enfants.



# **AWABOT**

Le robot interactif Awabot permettra aux enfants hospitalisés ou en centre de réhabilitation de partager l'expérience de l'UEFA EURO 2024. Un robot télécommandé reliera directement les enfants au stade. Ils découvriront ainsi l'ambiance d'avant-match et pourront interagir avec les joueurs de leur équipe favorite.







# FAIRE PASSER LES MESSAGES

# **QUELQUES** TEMPS FORTS VISITE DU PRÉSIDENT EN OUGANDA

En mars dernier, la visite du président de l'UEFA Aleksander Čeferin dans le cadre du projet dirigé par la fondation Aliguma à Kampala, dans l'un des plus grands bidonvilles d'Ouganda, a été un moment fort et marquant, qui a été une source de

joie et d'espoir pour la population locale. Le président de l'UEFA a réaffirmé son soutien à ce projet au travers de la Fondation. Les médias locaux et internationaux (ZDF TV, Daily Sport), le Grand Quotidien, les médias en ligne, les fondations partenaires ainsi que l'UEFA ont tous contribué à la couverture de cet événement historique.

# NOS AMBASSADEURS

À l'occasion du huitième anniversaire de la Fondation, Eugénie Le Sommer, joueuse de l'Olympique Lyonnais, et Ivan Rakitić, joueur du FC Séville, ont répondu à une interview respectivement pour les journaux Le Progrès et AS, dans laquelle ils ont évoqué leur fierté de faire partie de l'équipe de la Fondation UEFA pour l'enfance et leur envie de rendre au football ce qu'il leur a apporté au moyen d'actions concrètes pour des projets en faveur d'enfants dans le besoin.

# CONFÉRENCE POUR UN FOOTBALL INCLUSIF

La Fondation a organisé une conférence inédite intitulée «Lutte contre le racisme et la discrimination dans le football », financée par la Commission européenne avec le soutien du programme Erasmus+. Ce projet, destiné spécifiquement aux entraîneurs et aux dirigeants de clubs, propose une approche globale pour éradiquer les comportements à caractère raciste du monde du football. Pour bien faire comprendre les enjeux de cette thématique, la Fondation a invité Clarence Seedorf, qui est particulièrement engagé dans la promotion de la diversité dans le football.



# FAITS ET CHIFFRES

Saison 2022/23

**65** nouveaux projets

**23** destinataires du Prix de la Fondation

**68** pays

12 stades construits ou rénovés

**9** sponsor projects/activations

**516** rêves d'enfants réalisés

404 807 bénéficiaires

**10,4** tonnes d'équipements distribués

Depuis sa création

500 projets

**135** Prix de la Fondation décernés

**135** pays

**92** stades construits ou rénovés

27 828 rêves d'enfants réalisés

2 600 000 bénéficiaires

**67,5** tonnes d'équipements distribués

# VISIBILITÉ

Aujourd'hui, la Fondation dispose d'un espace promotionnel dans tous les programmes des tournois et des finales de l'UEFA. Elle est en outre visible sur le terrain grâce au logo présent sur les maillots des joueurs, aux panneaux LED autour du terrain et au clip vidéo diffusé sur les écrans géants. De plus, le magazine UEFA Direct consacre un article à ses actualités trois fois par an.

Le site Internet a été redynamisé; les thématiques et les contenus ont été retravaillés. Parce qu'une image vaut mille mots, de nouveaux contenus vidéos ont été élaborés, notamment pour le Championnat d'Europe féminin et pour les compétitions masculines, avec un message spécifique pour les écrans géants. Des clips ont aussi été produits dans le cadre de notre collaboration avec les sponsors des finales interclubs 2022, pour la promotion du football inclusif lors de la Super Coupe de l'UEFA à Helsinki avec des jeunes atteints de paralysie cérébrale, ou encore pour la présentation générale de nos activités lors du Congrès de l'UEFA 2023 à Lisbonne.

Cette saison a été marquée par la collaboration tant avec nos partenaires qu'avec nos sponsors, avec lesquels nous avons participé à des campagnes de communication, levé des fonds en faveur de nos projets et répondu aux situations de crise actuelles.



# RAPPORT FINANCIER

# MONNAIES ÉTRANGÈRES

La comptabilité de la Fondation UEFA pour l'enfance est tenue en euros, étant donné que la majorité des dons reçus et des contributions accordées sont libellés dans cette monnaie. Les états financiers sont présentés en euros et en francs suisses. Les actifs et les passifs sont convertis au cours de clôture, le capital de la Fondation au taux de change historique applicable à la date de constitution, et le compte de résultats au taux moyen applicable pour la période en question. Les pertes de change non réalisées sont comptabilisées dans le compte de résultats, alors que les gains de change non réalisés sont provisionnés au bilan.

# LES TAUX DE CHANGE UTILISÉS SONT LES SUIVANTS :

EUR-CHF	30 JUIN 2023	30 JUIN 2022
Taux de clôture	0,977	0,997
Taux historique (capital de la Fondation)	1,038	1,038
Taux moyen	0,983	1,045

# BILAN AU 30 JUIN 2023

ACTIFS	30 JUIN 2023		30 JUIN 2022	
	(en EUR)	(en CHF)	(en EUR)	(en CHF)
ACTIFS COURANTS				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	770 041	752 330	1 253 845	1 250 334
Créances de l'UEFA	5 676 979	5 546 408	5 392 146	5 377 047
Actifs transitoires	174 000	169 998	1 094 913	1 091 847
Autres créances	_	_	320 000	319 104
TOTAL ACTIFS COURANTS	6 621 020	6 468 736	8 060 904	8 038 332
TOTAL ACTIFS	6 621 020	6 468 736	8 060 904	8 038 332
PASSIFS		30 JUNE 2023		30 JUNE 2022
	(in EUR)	(in CHF)	(in EUR)	(in CHF)
PASSIFS COURANTS				
Autres dettes	10 226	9 9 9 1	6 6 2 6	6 607
Provision pour gains de change non réalisés	_	_	_	_
Contributions allouées	5 642 056	5 512 289	7 112 048	7 092 134
TOTAL PASSIFS COURANTS	5 652 282	5 522 280	7 118 674	7 098 741
CAPITAL DE LA FONDATION				
Capital de la Fondation	1 000 000	1 038 350	1 000 000	1 038 350
Résultat reporté	-57771	-98 759	-49 099	-50 901
Résultat net de la période	26 509	6 865	-8 671	-47 858
TOTAL CAPITAL DE LA FONDATION	968 738	946 456	942 230	939 591
TOTAL PASSIFS	6 621 020	6 468 736	8 060 904	8 038 332

# COMPTE DE RÉSULTAT AU 30 JUIN 2023

	2022/23		2021/22
(en EUR)	(en CHF)	(en EUR)	(en CHF)
5 942 000	5 842 942	5 836 820	6 097 896
1896317	1864704	1818120	1 899 443
807 203	793 746	1 184 968	1 237 971
8 645 520	8 501 392	8 839 908	9 235 310
6716427	6 604 458	7 014 437	7 328 187
1 030 067	1 012 895	<i>877 239</i>	916477
178 885	175 903	190 061	198 562
687 365	675 906	750 820	784 404
1 096 317	1864704	1818120	1 899 443
6267	25 365	16 022	55 538
8 619 011	8 494 527	8 848 579	9 283 168
26 509	6865	-8671	-47 858
	5 942 000 1 896 317 807 203 8 645 520 6 716 427 1 030 067 178 885 687 365 1 096 317 6267 8 619 011	(en EUR)     (en CHF)       5 942 000     5 842 942       1 896 317     1 864 704       807 203     793 746       8 645 520     8 501 392       6 716 427     6 604 458       1 030 067     1 012 895       178 885     175 903       687 365     675 906       1 096 317     1 864 704       6267     25 365       8 619 011     8 494 527	(en EUR)         (en CHF)         (en EUR)           5 942 000         5 842 942         5 836 820           1 896 317         1 864 704         1 818 120           807 203         793 746         1 184 968           8 645 520         8 501 392         8 839 908           6 716 427         6 604 458         7 014 437           1 030 067         1 012 895         877 239           178 885         175 903         190 061           687 365         675 906         750 820           1 096 317         1 864 704         1 818 120           6267         25 365         16 022           8 619 011         8 494 527         8 848 579

# CONTRIBUTIONS AUX PROJETS

EX	EXERCICE PRÉCÉDENT (EN EUR)		2022/23 (EN EUR)	
	ALLOUÉES	PAYÉES	ALLOUÉES	PAYÉES
30 JUIN 2023				
Don exceptionnel de l'UEFA en faveur des migrants	100 000	_	100 000	_
Appel à projets 2017 – Hors Europe	20 500	_	20 500	_
Appel à projets 2017 – Europe	48 490	_	48 490	_
Match pour la solidarité 2018/Dons relatifs	31 872	20 856	11 016	_
Appel à projets 2018 – Europe	36730	26730	10 000	_
Appel à projets 2018 – Hors Europe	11 000	8600	2400	_
Appel à projets 2018 – Après conflit	22 800	_	22 800	_
Appel à projets 2018 – Employabilité	7 856	_	7 8 5 6	_
Appel à projets 2018 – Autres et budgets additionnels	209 856	40 000	169 856	_
Appel à projets 2019 – Europe	302 827	91 808	211 019	_
Appel à projets 2019 – Hors Europe	286 247	138 624	147 623	_
Appel à projets 2019 – Autres et budgets additionnels	215 394	113 028	102 366	_
Autres dons	109 945	34 945	75 000	_
Appel à projets 2020 – Europe	594 904	391 588	203 316	_
Appel à projets 2020 – Afrique	280 025	183 956	96 069	_
Appel à projets 2020 – Asie	145 931	120 583	25 348	_
Appel à projets 2020 – CONCACAF	116 463	90 726	25 736	_
Appel à projets 2020 – AMSUD	117 570	117 570	_	_
Appel à projets 2020 – Océanie	80 000	80 000	_	_
Autres dons	32 571	32 571	_	_
Appel à projets 2020 – Autres et budgets additionnels	94 601	48 000	46 601	_
Prix de la Fondation UEFA pour l'enfance 2021	210 520	52 630	157 890	_
Appel à projets 2021 – Europe	1 498 223	811 033	687 190	_
Appel à projets 2021 – Afrique	415 484	325 676	89 808	_
Appel à projets 2021 – Asie	617 046	478 648	138 398	_
Appel à projets 2021 – CONCACAF	84 821	74 678	10 143	_
Appel à projets 2021 – AMSUD	300 371	247 409	52 962	_
Appel à projets 2021 – Océanie	120 000	120 000	_	_
Autres projets – donation spéciale Ukraine	1 000 000	878 006	121 994	_
Prix de la Fondation UEFA pour l'enfance 2022 (Ukraine	-	1 060 000	50 000	1 110 000
Appel à projets 2022 – Europe	_	1011744	1 446 806	2 458 550
Appel à projets 2022 – Afrique	_	364 363	537 895	902 258
Appel à projets 2022 – Asie	_	468 355	397716	866 071
Appel à projets 2022 – CONCACAF	_	43 583	113 376	156 959
Appel à projets 2022 – AMSUD	_	97 208	192 939	290 147
Appel à projets 2022 – Océanie	_	64 000	206 000	270 000
Autres dons	_	549 500	112 941	662 441
TOTAL EN EUR	7 112 048	8 186 419	5 842 056	6716427
TOTAL EN CHF	7 092 134	7 998 131	5 512 289	6 604 458

# CONTRÔLE DES COMPTES

Le contrôle a été effectué par l'organe de révision Ernst & Young SA selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Le contrôle a permis d'établir que les comptes sont conformes à la loi et à l'Acte de fondation de la Fondation UEFA pour l'enfance.



# MERCI!

Tous les projets et les activités menées par la Fondation n'auraient pas pu se réaliser sans le soutien indéfectible de l'UEFA, de nos sponsors et l'engagement de nos partenaires pour la mise en place des projets. Les associations, clubs et joueurs de football européens se sont mobilisés pour concrétiser les rêves de beaucoup d'enfants. Ensemble, nous avons œuvré pour le respect des droits des enfants et pour les soutenir dans leur projet de vie.

FAAFETAI

HIFT M

TIPE M

TIP

GRAZIA

DZIĘKI

GRAZIE

MISAOTRA

СПАСИБО

1019 (Пасибо

ASANTE SANA

KÖSZ

MULTUMESC

TENKYU

CUNCRUYULINFOSINT

TEŞEKKÜR EDERIM

DIK

GADDA GEY

CONTROL

GADDA GEY

CONTROL

MURAKOZE CANE

XBAJA

MĀLOHI ATU

MIH

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022/23 47

